

Hug  
Kaier  
Schmid  
Speth

# Betriebswirtschaft

## für das kaufmännische Berufskolleg II



7. Auflage 2023

Merkur   
Verlag Rinteln

## 2. 2.1 Strukturstückliste zur Büroschere

[illegible]

## Mengenübersichtsstückliste zur Büroschere

[illegible]

## Auszug aus den Baukastenstücklisten

Baukastenstückliste		
Teil-Nr.		220437
Bezeichnung		Büroschere
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teil-Nr.		210101
Bezeichnung		Scherenteil links
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teil-Nr.		210102
Bezeichnung		Scherenteil rechts
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge



**2.2 Merkmale der Stücklisten**

	<b>Mengenübersichtsstück- liste</b>	<b>Strukturstückliste</b>	<b>Baukastenstückliste</b>
<b>Definition</b>			
<b>Beschrei- bung des Beispiels</b>			
<b>Vor- und Nachteile</b>			
<b>Anwen- dungsbe- reiche</b>			



## Kompetenztraining 8

S. 62

### 3. 3.1 Baukastenstücklisten

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Montagebock	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Seitengestell	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Unterteil	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Obere Teleskopstange	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Fußteil 50 mm	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge

Baukastenstückliste		
Teile-Nr.	.....	
Bezeichnung	Untere Teleskopstange	
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge



### 3.2 Strukturstückliste für Montagebock

Strukturstückliste								
Teile-Nr.					Bezeichnung Montagebock			
Dispositionsstufe					Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge	
1	2	3	4	5				

### 3.3 Mengenübersichtsstückliste für Montagebock

Mengenübersichtsstückliste		
Teile-Nr.		
Bezeichnung Montagebock		
Teile-Nr.	Bezeichnung	Menge



**4. Beispiellösung:**

**S. 62**

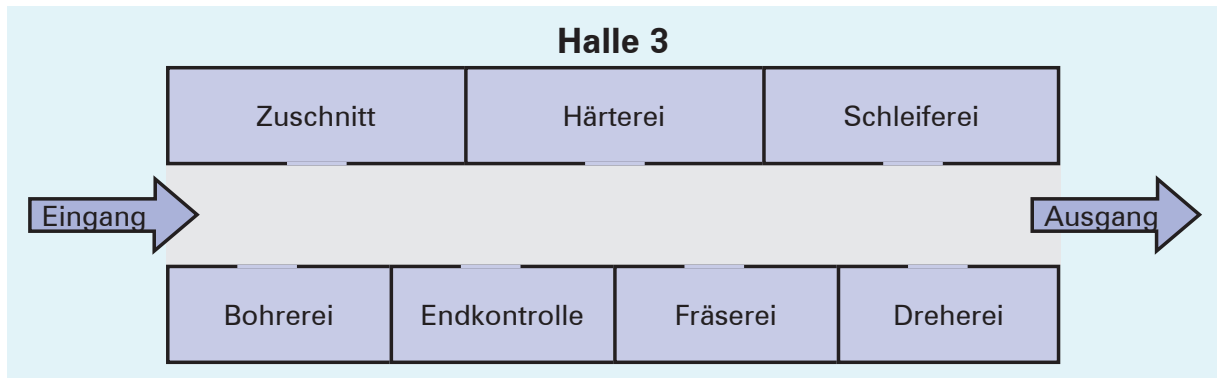
	<b>Mengenübersichts- stückliste</b>	<b>Strukturstückliste</b>	<b>Baukastenstückliste</b>
<b>Definition</b>			
<b>Beschreibung</b>			
<b>Vor- und Nachteile</b>			
<b>Anwendungs- bereiche</b>			



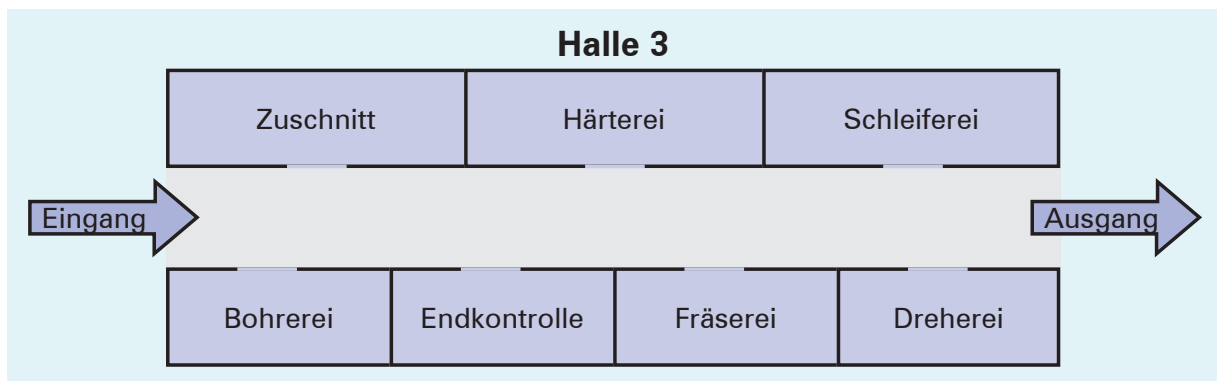
## Kompetenztraining 13

S. 85

1.



2.





## Kompetenztraining 14

### 2. 2.2

Losgröße	Auflagen- häufigkeit	Auflagekosten/ Jahr in EUR	Durchschn. Lagerbestand in Stück	Durchschn. Lagerbestand in EUR	Lagerhaltungs- kosten in EUR	Gesamt- kosten in EUR
1 000						
2 000						
3 000						
4 000						
5 000						
6 000						
7 000						
8 000						
9 000						
10 000						





## Kompetenztraining 17

4.

	Effektiver Lagerbestand	Sicherheitsbestand	Reservierter Bestand	Verfügbarer Lagerbestand	Bestellbestand	Disponierbarer Lagerbestand
4.1	1 000	100	200		400	
4.2	500	200	100		100	
4.3	800	100	400	300		600

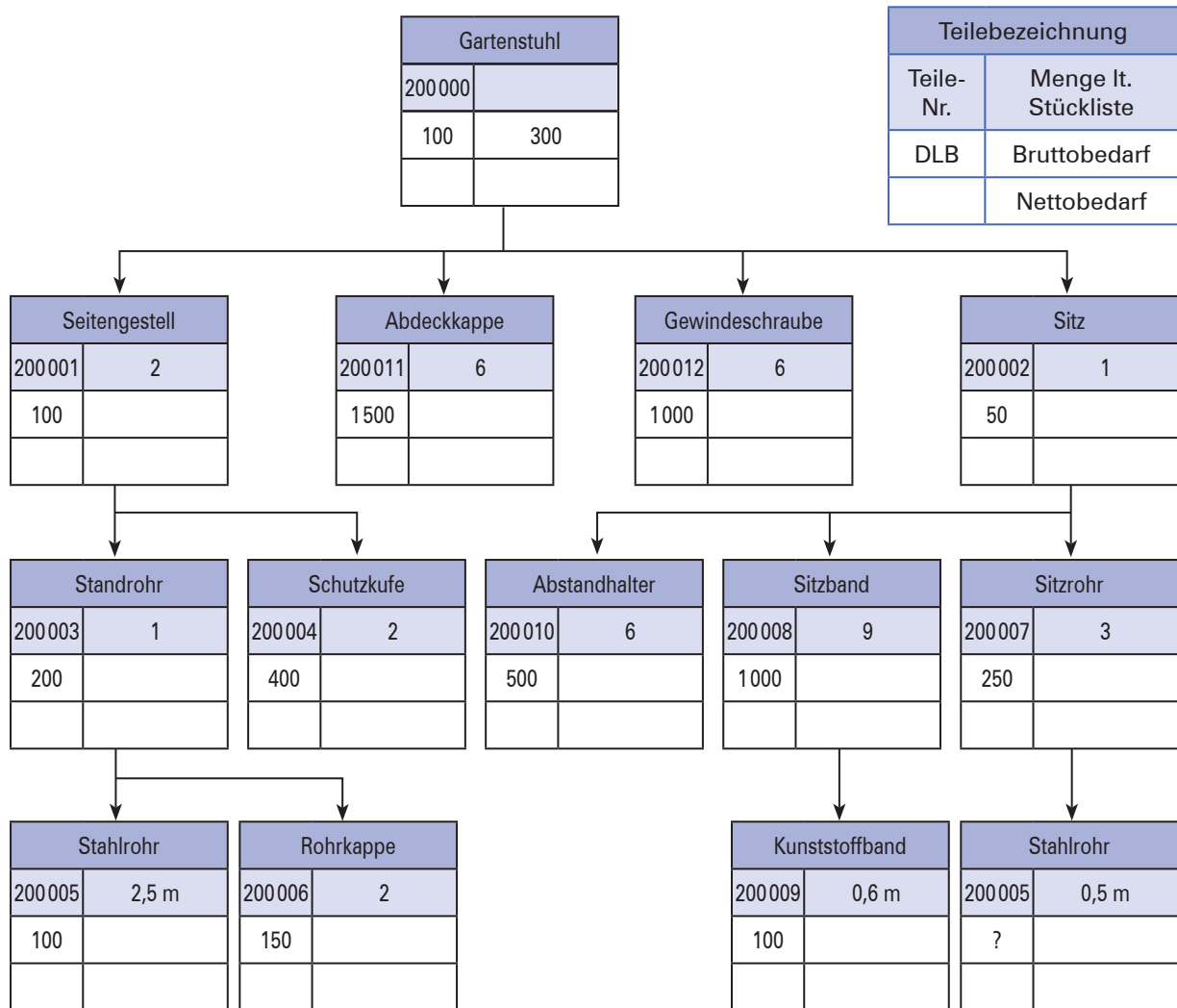
5.

	Effektiver Lagerbestand	Sicherheitsbestand	Reservierter Bestand	Verfügbarer Lagerbestand	Bestellbestand	Disponierbarer Lagerbestand
	1 000	100	200	700	400	1 100
5.1						
5.2						
5.3						
5.4						
5.5						



## Kompetenztraining 18

S. 99





KB 1 Lernsituation 4

2.

Vor- gang	Strukturanalyse			Zeitanalyse					
	Beschreibung	Vorgänger	Nachfolger	Dauer in Tagen	FAZ	FEZ	SAZ	SEZ	Gesamt- puffer
A	Planung, Auftragsvergabe	–	B, C	12					
B	Baustofflieferung	A	D	4					
C	Einrichten der Baustelle	A	D	5					
D	Erdaushub, Fundament	B, C	E	15					
E	Montage des Schulungszentrums	D	F, G	18					
F	Installation	E	H	7					
G	Einrichtung der Räume	E	H	5					
H	Einweihung	F, G	–	1					



#### 4. Darstellung als Balkendiagramm

Arbeitspaket	5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60
Planung, AV												
Baustofflieferung												
Baustelle einrichten												
Erdaushub												
Montage Schulungsraum												
Installation												
Räume einrichten												
Einweihung												



## Kompetenztraining 19

1.

Nr.	Vorgang	Dauer in Tagen	Vorgänger	Nachfolger	Frühester		Spätester		Gesamt- puffer
					AZ	EZ	AZ	EZ	
1.	Einholung von Angeboten, Angebotsvergleich, Beschluss	25	–	2					
2.	Auftragsvergabe	6	1	4, 7, 9					
3.	Baustelleneinrichtung	1	–	5					
4.	Lieferung der Baustoffe	3	2	6					
5.	Erd- und Kanalarbeiten	9	3	6					
6.	Fundamentierung	2	4, 5	8					
7.	Lieferung Eisenkonstruktion	9	2	8					
8.	Aufstellen Eisenkonstruktion	2	6, 7	10					
9.	Lieferung Außenwände und Dach	3	2	10					
10.	Montage Außenwände und Dach	3	8, 9	11					
11.	Richtfest mit Spanferkel	1	10	12					
12.	Installation	4	11	13					
13.	Festliche Einweihung	1	12	–					

[illegible]



## Kompetenztraining 20

### 2. Maschinenbelegungsplan

Betriebskalendertag	81	82	83	84	85	86	87	88	89
Maschine 1									
Maschine 2									
Maschine 3									
Maschine 4									



**KB 2** **Lernsituation 1**

1.

ENTSCHEIDUNGSBEWERTUNGSTABELLE									
Kriterien	Gewichtung der Kriterien	Entscheidungsalternativen							
		Maria Lindner		Johanna Schneider		Gaby Hofmann		Thomas Reichert	
		Pkte.	gewichtete P.	Pkte.	gewichtete P.	Pkte.	gewichtete P.	Pkte.	gewichtete P.
Summe	100								





## 4.2

© MERKUR VERLAG RINTELN – Merkurbuch 0582



## Kompetenztraining 31

S. 160

Beurteilungsbogen für die Rollenspielbeobachtung	
Kriterien	Beurteilung (mit Begründungen)
Auftreten	
Ausdrucksweise	
Eingehen auf Fragen des Gesprächspartners	
Angemessenheit der eigenen Fragen	
Gesprächsergebnis	



## Kompetenztraining 35

S. 178

1.

	1.1	1.2	1.3	1.4
<b>Konkreter Kündigungs- anlass</b>				
<b>Möglicher Kündigungs- grund nach § 1 KSchG</b>				
<b>Ist die Kündi- gung sozial gerechtfertigt?</b>				
<b>Begründung</b>				



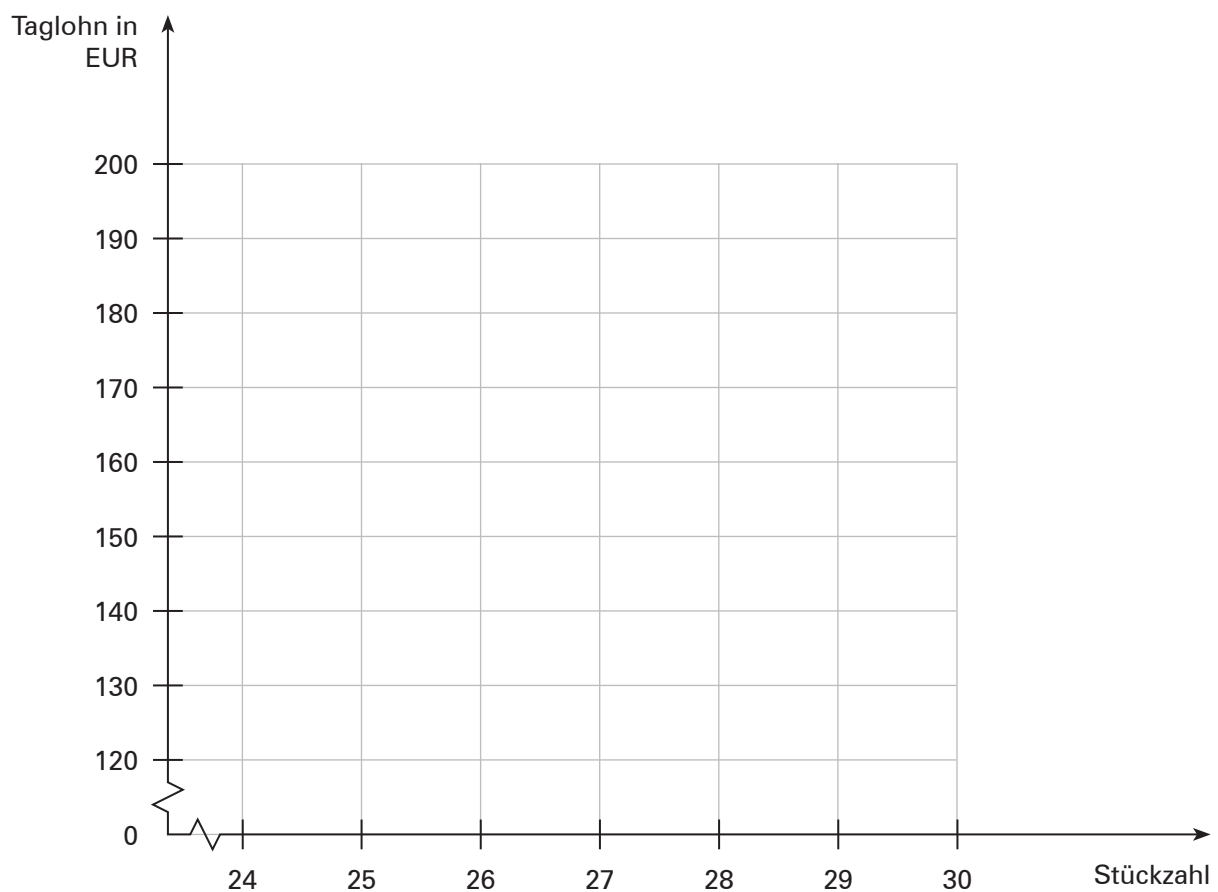
## Kompetenztraining 38

S. 191

1.

Istleistung	Arbeitszeit	Ersparte Zeit in h (m)	Grundlohn	50 % Prämie	Taglohn nach HALSEY
24	8				
25	8				
26	8				
27	8				
28	8				
29	8				
30	8				

3.





1.1

Produktions- menge	manuelles Verfahren		automatisiertes Verfahren	
	Gesamtkosten in EUR	Stückkosten in EUR	Gesamtkosten in EUR	Stückkosten in EUR
500				
1000				
1500				
2000				



## Kompetenztraining 48

S. 235

1. 1.1

	I <sub>1</sub>	I <sub>2</sub>	I <sub>3</sub>
Anschaffungskosten	115 000,00	230 000,00	140 000,00
Liquidationserlös	15 000,00	30 000,00	20 000,00
Nutzungsdauer	10	10	10
Leistung je Periode (Teile)	20 000	24 000	24 000
kalk. Abschreibung (linear)			
kalk. Zinsen (10 %)			
sonstige fixe Kosten	250,00	500,00	400,00
Summe fixe Kosten			
Lohnkosten	27 000,00	11 200,00	24 000,00
Materialkosten	2 500,00	3 000,00	3 000,00
sonstige variable Kosten	3 900,00	1 800,00	3 000,00
Summe variable Kosten			
variable Kosten pro Leistungseinheit			
Gesamtkosten			
Kosten pro Leistungseinheit			



**KB 3 Lernsituation 3**

**S. 237**

1.

Jahr	Abzinsungsfaktor	Rohrbiegemaschine I		Rohrbiegemaschine II	
		Überschuss	Barwert	Überschuss	Barwert
1					
2					
3					
4					
5					
6					
Barwerte					
– Anschaffungsauszahlung					
+ Liquidationserlös					
= Kapitalwert $C_1$					

2.

Jahr	Abzinsungsfaktor	Rohrbiegemaschine I		Rohrbiegemaschine II	
		Überschuss	Barwert	Überschuss	Barwert
1					
2					
3					
4					
5					
6					
Barwerte					
– Anschaffungsauszahlung					
+ Liquidationserlös					
= Kapitalwert $C_2$					



## Kompetenztraining 49

S. 246

2.

Jahr	Einzahlungen	Auszahlungen	Einzahlungs- überschüsse	Abzinsungs- faktor	Barwert
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
Summe					
– Anschaffungsauszahlung					
= <b>Kapitalwert</b>					





# Kompetenztraining 50

## 1. 1.1

Jahr	Einzahlungen	Auszahlungen	Überschuss	Investitionsobjekt I		Investitionsobjekt II	
				Abzinsungs- faktor 3 %	Barwerte	Abzinsungs- faktor 5 %	Barwerte
2023							
2024							
2025							
2026							
2027							
2028							
Summe							
– Anschaffungsauszahlung							
+ Liquidationserlös							
= Kapitalwert							



## 2. 2.1

Der Stanzautomat \_\_\_\_ ist im Rahmen eines quantitativen Vergleichs vorteilhafter als der Stanzautomat \_\_\_\_\_, da er einen um \_\_\_\_\_ EUR höheren Kapitalwert erzielt.

Entscheidungsbewertungstabelle		Stanzautomat I		Stanzautomat II	
Kriterien	Gewichtung G	Bewertung B	gewichtete Punkte G*B	Bewertung B	gewichtete Punkte G*B
		X		X	

© MERKUR VERLAG RINTELN – Merkurbuch 0582



**KB 3    Lernsituation 4**

2.

<b>Abschreibung</b> / <b>Jahr (Ende)</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
Rasentraktor 1/Ersatztraktor								
Rasentraktor 2/Ersatztraktor								
Rasentraktor 3/Ersatztraktor								
Rasentraktor 4/Ersatztraktor								
jährliche Abschreibungssumme								
= freigesetzte Mittel								
– Reinvestition								
= freiverfügbare Mittel								



## Kompetenztraining 53

S. 257

1. Investitions- und Finanzierungsverlauf bis zum Anfang des 6. Jahres

Jahr	Investitionen	Abschreibungen	Restwerte	flüssige Mittel
Anfang 1. Jahr				
Ende 1. Jahr				
Anfang 2. Jahr				
Ende 2. Jahr				
Anfang 3. Jahr				
Ende 3. Jahr				
Anfang 4. Jahr				
Ende 4. Jahr				
Anfang 5. Jahr				
Ende 5. Jahr				
Anfang 6. Jahr				



## Kompetenztraining 58

2.

Jahr	Darlehen am Jahresanfang	Darlehen am Jahresende	Tilgung	Zinsen Aufwendungen
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				
8				
9				
10				



## Kompetenztraining 60

S. 273

①		
②		
③		
④		
⑤		
⑥		

**Sonderfall:**  
Darlehenskündigung



## Kompetenztraining 64

### 1. Liquiditätsbelastung durch das Ratendarlehen

Jahr	Kreditsumme Anfang Jahr	Kreditsumme Ende Jahr	Tilgung	Zinsen	Liquiditäts- belastung
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
Summen					



**Liquiditätsbelastung durch Leasing**

**S. 284**

Jahr	Leasingraten	Liquiditäts- belastung
1		
2		
3		
4		
5		
6		
7		
8		
Summen		





## 2. Liquiditätsbelastung durch das Fälligkeitsdarlehen

Jahr	Kreditsumme Anfang Jahr	Kreditsumme Ende Jahr	Tilgung	Zinsen	Liquiditäts- belastung
1					
2					
3					
4					
5					
6					
7					
8					
<b>Summen</b>					



## Kompetenztraining 66

### 2. Alternative 1: Kreditangebot der Commerzbank

Jahr	Darlehen Jahresanfang	Zinsen	Tilgung	Abschreibung	Mittelabfluss	Gesamtaufwand
1						
2						
3						
4						
5						
6						
Summe						

### Alternative 2: Leasingangebot der Deutschen Leasing AG

Jahr	Mittelabfluss	Gesamtaufwand
1		
2		
3		
4		
5		
6		
Summe		