

Plötzke
Plötzke

Prüfungstraining für Industriekaufleute

GAP 1

*Leistungserstellung – Logistik –
Beschaffung – Buchhaltung*



Merkur 
Verlag Rinteln

Wirtschaftswissenschaftliche Bücherei für Schule und Praxis

Begründet von Handelsschul-Direktor Dipl.-Hdl. Friedrich Hutkap †

Verfasser:

Julius Plötzke

Volker Plötzke

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages. Hinweis zu § 60 a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung eingescannt und in ein Netzwerk eingestellt werden. Dies gilt auch für Intranets von Schulen und sonstigen Bildungseinrichtungen.

Die Merkur Verlag Rinteln Hutkap GmbH & Co. KG behält sich eine Nutzung ihrer Inhalte für kommerzielles Text- und Data Mining (TDM) im Sinne von § 44 b UrhG ausdrücklich vor. Für den Erwerb einer entsprechenden Nutzungserlaubnis wenden Sie sich bitte an copyright@merkur-verlag.de.

* * * * *

1. Auflage 2026

© 2026 by Merkur Verlag Rinteln

Gesamtherstellung:

Merkur Verlag Rinteln Hutkap GmbH & Co. KG, 31735 Rinteln

E-Mail: info@merkur-verlag.de

lehrer-service@merkur-verlag.de

Internet: www.merkur-verlag.de

Merkur-Nr. 1201-01

ISBN 978-3-8120-1201-0

Sehr geehrte Leserin, sehr geehrter Leser,

das vorliegende Prüfungsvorbereitungsbuch soll

- Sie in erster Linie mithilfe von **prüfungsorientierten Fällen** und **ausführlichen Lösungen** optimal auf die **gestreckte Abschlussprüfung Teil 1** für Industriekaufleute vorbereiten,
- Sie darüber hinaus **unterrichtsbegleitend** bei der thematischen Nachbearbeitung des Unterrichtsstoffs unterstützen und
- Sie schließlich bei der **strukturierten Aufarbeitung** eventuell vorliegender Lernlücken unterstützen.

Das Buch ist daher wie folgt aufgebaut:

Teil A bietet einen Einblick in den Aufbau und die Prüfungsbereiche sowie deren Gewichtung in der IHK-Abschlussprüfung.

Teil B zeigt Beispiele für die verschiedenen Aufgabentypen in den Abschlussprüfungen und gibt Hinweise zur Herangehensweise bei deren Lösung.

Teil C deckt den gesamten prüfungsrelevanten Inhalt der Abschlussprüfung Teil 1 mithilfe praxisorientierter Fälle mit ungebundenen und gebundenen Aufgaben ab. Die Gliederung orientiert sich dabei streng an der inhaltlichen Gliederung der Abschlussprüfung Teil 1. Die Fälle sind zur vollständigen Einbeziehung aller möglichen Prüfungsthemen nicht selten komplexer als in der Abschlussprüfung Teil 1.

Teil D enthält die ausführlichen Lösungen zu den Fällen des Teils C, um Ihnen die Möglichkeit zu geben, jederzeit Ihre Antworten überprüfen und bewerten zu können.

Wir wünschen Ihnen viel Freude bei der Nutzung dieses Buchs und viel Erfolg bei der Vorbereitung auf die Abschlussprüfung Teil 1.

Herne, Frühjahr 2026

Die Verfasser

4.2.2

Im Rahmen der Produktionssteuerung nutzt die Wöstmann AG u. a. den Arbeitsplan. Stellen Sie fest, welche 2 folgenden Aussagen über den Arbeitsplan zutreffend sind.

1. Der Arbeitsplan regelt, nach welchen Kriterien die Qualität der Erzeugnisse zu prüfen ist.
2. Der Arbeitsplan dient in erster Linie der Ermittlung der Selbstkosten der Erzeugnisse.
3. Der Arbeitsplan stellt die Grundlage für die Buchung des Materialverbrauchs aus dem Lager dar.
4. Der Arbeitsplan weist alle Einzelteile aus, die in das Produkt eingehen.
5. Der Arbeitsplan enthält u. a. Informationen zu den Rüst- und Stückzeiten der Arbeitsvorgänge.
6. Der Arbeitsplan lässt die Reihenfolge der Arbeitsvorgänge zur Herstellung eines Erzeugnisses oder einer Baugruppe erkennen.



4.2.3

Bei der Wöstmann AG finden u. a. die (einfache) Strukturstückliste, die Baukastenstückliste und die Mengenübersichtsstückliste Verwendung. Beschreiben Sie die drei Stücklisten.

(Einfache) Strukturstückliste

Baukastenstückliste

Mengenübersichtsstückliste

Aufgabe 4.3

Momentan werden die neuen Hochleistungs-Vertikutierer „Verti-Max 2030“ in Werkstättenfertigung hergestellt.

4.3.1

Beschreiben Sie die Werkstättenfertigung anhand von 2 Kriterien.

4.3.2

Erläutern Sie 2 Vorteile und 4 Nachteile der Werkstättenfertigung.

Vorteile der Werkstättenfertigung

Nachteile der Werkstättenfertigung

4.3.3

Der Vorstand der Wöstmann AG hatte Überlegungen angestellt, ob die Hochleistungs-Vertikutierer „Verti-Max 2030“ alternativ in Fließfertigung hergestellt werden sollen.

Nennen Sie 2 Voraussetzungen, die erfüllt sein müssen, damit die Fließfertigung sinnvoll ist.

Leseprobe Industrie GAP1 - nur zu Prüfzwecken

4.3.4

Begründen Sie anhand eines Kriteriums, warum die Wöstmann AG sich letztlich gegen die Produktion der Hochleistungs-Vertikutierer in Fließfertigung entschieden hat.

Aufgabe 4.4

Sie haben festgestellt, dass es bei der Produktion der Hochleistungs-Vertikutierer „Verti-Max 2030“ in den letzten Wochen zu erhöhtem Ausschuss gekommen ist.

4.4.1

Nennen Sie 3 Gründe für das verstärkte Auftreten von Ausschuss.

4.4.2

Erläutern Sie 2 mögliche Konsequenzen vermehrten Ausschusses für die Wöstmann AG.

4.4.3

Beschreiben Sie 3 Maßnahmen, mit denen die Wöstmann AG vermehrtem Ausschuss entgegenwirken kann.

Fall 24: Die Wöstmann AG analysiert ihre Beschaffungsmaterialien**Situation**

Sie sind in der Wöstmann AG für die Beschaffung der Vorprodukte für die Herstellung der Aufsitzrasenmäher „RX 2200“ verantwortlich. In dieser Funktion obliegt Ihnen die Gliederung der Vorprodukte nach ihrem Wertanteil am Gesamtbeschaffungswert. Im Rahmen dieser Wertplanung führen Sie unter anderem für die benötigten Vorprodukte eine ABC-Analyse durch und leiten daraus Handlungsstrategien für deren Beschaffung ab.

Aufgabe 24.1

Nennen Sie ein grundlegendes Ziel der ABC-Analyse im Rahmen der Materialbeschaffung.

Aufgabe 24.2

Skizzieren Sie den Ablauf einer ABC-Analyse anhand von sechs Arbeitsschritten. Beginnen Sie mit „Berechnung des Verbrauchswerts einer jeden Materialart“.

Aufgabe 24.3

Ihnen liegt die im Folgenden abgedruckte ABC-Analyse der Vorprodukte für die Produktion der Aufsitzrasenmäher vor.

24.3.1

Vervollständigen Sie die ABC-Analyse, indem Sie zuerst die fehlenden Werte in die grau gekennzeichneten Felder eintragen.

24.3.2

Kompletieren Sie danach die Spalten „Wertanteil“, „Mengenanteil“ und „Rang“ und ordnen Sie anschließend die Materialien der jeweils zutreffenden „Gütergruppe“ zu. Berücksichtigen Sie dabei, dass A-Güter einen kumulierten Wertanteil von ca. 75%, B-Güter einen kumulierten Wertanteil von ca. 20% und C-Güter einen kumulierten Wertanteil von ca. 5% aufweisen.

24.4.2

Schlagen Sie drei Maßnahmen für die Lagerung der Motoren 2,4 PS vor.

24.4.3

Schlagen Sie vier Maßnahmen für die Beschaffung und für die Lagerung der Abstandssensoren vor.

Aufgabe 24.5

In der Wöstmann AG werden Überlegungen angestellt, die ABC-Analyse um eine XYZ-Analyse zu ergänzen.

24.5.1

Nennen Sie ein grundlegendes Ziel der XYZ-Analyse im Rahmen der Materialbeschaffung.

24.5.2

Grenzen Sie die drei Güterkategorien (X, Y und Z) anhand ihres Unterscheidungskriteriums gegeneinander ab und erläutern Sie die jeweilige praktische Anwendbarkeit.

24.5.3

Was ist bei AX-Materialien bei der Festlegung des eisernen Bestands (Mindestbestands) zu berücksichtigen? Begründen Sie Ihre Antwort.

Aufgabe 24.6

Die im Rahmen der ABC-Analyse gewonnenen Informationen helfen der Wöstmann AG, sich bei der Beschaffung auf wirtschaftlich bedeutsame Materialien zu fokussieren.

Kennzeichnen Sie in diesem Zusammenhang die folgenden Aussagen mit einer

- ①, wenn sie richtig
 ⑨, wenn sie nicht richtig
 sind.

Tragen Sie die jeweils zutreffende Ziffer in das Kästchen neben den Aussagen ein.

Aussagen

- | | | |
|---|---|--------------------------|
| a) A-Güter sind Güter mit einem hohen Mengenanteil und einem geringen Wertanteil. | ▶ | <input type="checkbox"/> |
| b) C-Güter haben immer eine hohe Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs. | ▶ | <input type="checkbox"/> |
| c) Die Strategie bei der Beschaffung von B-Gütern richtet sich danach, ob die B-Güter eher den A-Gütern oder den C-Gütern nahestehen. | ▶ | <input type="checkbox"/> |
| d) C-Güter haben einen hohen Mengenanteil und einen geringen Wertanteil. | ▶ | <input type="checkbox"/> |
| e) A-Güter sollten einen kumulierten Wertanteil von nicht mehr als 50 % aufweisen. | ▶ | <input type="checkbox"/> |
| f) Die ABC-Analyse ist ausschließlich im Rahmen der Materialbeschaffung sinnvoll anzuwenden. | ▶ | <input type="checkbox"/> |

Aufgabe 24.7

Die Wöstmann AG bezieht die Adapter AH27 momentan ausschließlich von einem einzigen Lieferanten. Intern wird aber diskutiert, ob zukünftig für die Adapter ein weiterer Lieferant ermittelt werden soll. Der gesamte Bedarf an Adaptern soll dann so auf die beiden Lieferanten aufgeteilt werden, dass von dem Altlieferanten vorerst 75 % des Gesamtbedarfs und von dem Neulieferanten die restlichen 25 % bezogen werden.

24.7.1

Geben Sie an, wie die künftig geplante Beschaffungsstrategie genannt wird, und erläutern Sie 3 Vorteile.

Bezeichnung

Vorteile

24.7.2

Im Rahmen der strategischen Beschaffungsstrategie wird die Wöstmann AG zukünftig verschiedene Sourcing-Konzepte verfolgen.

Stellen Sie in diesem Zusammenhang fest, ob die unten stehenden Aussagen auf

- ① das Single Sourcing
- ② das Multiple Sourcing
- ③ das Unit Sourcing
- ④ das Modular Sourcing
- ⑤ das Local Sourcing
- ⑥ das Global Sourcing
- ⑦ keines der genannten Sourcing-Konzepte

zutreffen.

a) Die Wöstmann AG beschafft die benötigten Materialien *weltweit*.

b) Die Beschaffung von Materialien erfolgt über *einen* Lieferanten.

c) Die Wöstmann AG beschafft die benötigten Materialien *in Baugruppen*.

d) Die Wöstmann AG beschafft die benötigten Materialien *auf Vorrat*.

e) Die Wöstmann AG konzentriert sich bei der Beschaffung der benötigten Materialien auf Lieferanten *im nahen geografischen Umfeld*.

Fall 32: Die Wöstmann AG bekommt mangelhafte Materialien geliefert**Situation**

Die Wöstmann AG hat in den letzten Wochen zunehmend Materiallieferungen entgegennehmen müssen, die nicht als uneingeschränkt mangelfrei anzusehen sind. Insbesondere die Jaspers GmbH, ein Lieferer von Sitzen für die Aufsitzrasenmäherserie der Wöstmann AG, und die Motorenwerke Südniedersachsen GmbH, ein Lieferant von Motoren unterschiedlicher Leistungsstärke, haben nur wenige ihrer letzten Kaufverträge vollständig erfüllt.

Es ist Ihre Aufgabe, die Rechte der Wöstmann AG aus diesen mangelhaften Lieferungen zu prüfen und die daraus resultierenden Ansprüche gegenüber der Jaspers GmbH und gegen die Motorenwerke Südniedersachsen GmbH geltend zu machen.

Aufgabe 32.1

Zunächst plant die Wöstmann AG, die Bestellung ihrer Materialien zukünftig so weit wie möglich online aufzugeben. Bringen Sie die folgenden Arbeitsschritte im Zusammenhang mit einer Online-Bestellung in die richtige Reihenfolge, indem Sie die Ziffern ① bis ⑥ in die Kästchen neben den Arbeitsschritten eintragen.

Kontaktdaten eingeben	▶	<input type="checkbox"/>
Gewünschte Zahlungsmethode auswählen	▶	<input type="checkbox"/>
Website besuchen	▶	<input type="checkbox"/>
Artikel in den Warenkorb legen	▶	<input type="checkbox"/>
Kauf abschließen	▶	<input type="checkbox"/>
Nach den gewünschten Materialien suchen	▶	<input type="checkbox"/>

Aufgabe 32.2

Die Wöstmann AG überwacht die Vertragserfüllung im Zusammenhang mit der Materialbeschaffung sorgfältig, um möglichst weitgehend sicherzustellen, dass die Lieferer ihren vertraglichen Verpflichtungen nachkommen. Geben Sie 3 Gründe an, aus denen die Vertragsüberwachung für die Wöstmann AG wichtig ist.

Aufgabe 32.3

Die Wöstmann AG hat am 4. März aufgrund eines verbindlichen Angebots der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH innerhalb der Angebotsfrist und ohne inhaltliche Änderungen 40 Motoren 6,7 PS bestellt. Die Zahlung soll 10 Tage nach Erhalt der Lieferung ohne Abzug erfolgen. Zwischen der Wöstmann AG und der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH wurde der einfache Eigentumsvorbehalt vereinbart. Am 18. März erfolgt die Lieferung der 40 Motoren per Spedition in 8 Kartons zu je 5 Motoren.

32.3.1

Im Rahmen der Wareneingangskontrolle überprüfen Sie u. a., ob die Packstücke äußerlich unversehrt sind. Geben Sie 2 weitere Arbeitsschritte an, die Sie im Rahmen der äußeren Prüfung erledigen müssen.

32.3.2

Sie stellen bei der äußeren Prüfung fest, dass einer der 8 Kartons äußerlich stark beschädigt ist. Stellen Sie fest, was Sie unternehmen müssen, um einen Nachweis über die Beschädigung des Packstückes zu bekommen.

1. Sie müssen die Beschädigung des Kartons in ihrer Lieferantendatei vermerken.

2. Sie müssen die Beschädigung des Kartons schriftlich bei der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH rügen.

3. Sie müssen die Beschädigung des Kartons beim Vorstand der Wöstmann AG anzeigen.

4. Sie müssen die Beschädigung des Kartons vom Frachtführer auf dem Lieferschein bestätigen lassen.

5. Sie müssen die Beschädigung des Kartons auf dem Lieferschein quittieren.

32.3.3

Innerhalb welcher Frist müssen Sie die innere Prüfung der Motoren 6,7 PS vornehmen, damit die Wöstmann AG nicht ihre Rechte aus einer eventuellen mangelhaften Lieferung verliert?

32.3.4

Bei der inneren Prüfung zeigt sich, dass alle Motoren 6,7 PS aus dem beschädigten Karton mangelfrei waren. Die Wöstmann AG begleicht daraufhin die Rechnung zum vereinbarten Zeitpunkt. Stellen Sie fest, wann die Wöstmann AG Eigentümerin der Motoren wird.

32.3.5

Gesetzt den Fall, zwischen der Wöstmann AG und der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH wurde kein Eigentumsvorbehalt vereinbart. Geben Sie an, welche der unten stehenden Aussagen in diesem Zusammenhang zutreffend ist.

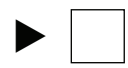
1. Mit Übergabe der Motoren wird die Wöstmann AG sowohl Eigentümer als auch Besitzer.

2. Mit Übergabe der Motoren wird die Wöstmann AG Besitzer, aber noch kein Eigentümer.

3. Mit Übergabe der Motoren wird die Wöstmann AG weder Eigentümer noch Besitzer.

4. Mit Übergabe der Motoren sind sowohl die Wöstmann AG als auch die Motorenwerke Südniedersachsen GmbH Eigentümer.

5. Mit Übergabe der Motoren wird die Wöstmann AG Eigentümer, aber noch kein Besitzer.



Aufgabe 32.4

Im Anschluss an die Lieferung der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH erhalten Sie eine Sendung Aufsitzrasenmähersitze von der Jaspers GmbH. Die äußere Prüfung verlief ohne Beanstandungen. Die von Ihnen anschließend unverzüglich durchgeführte innere Prüfung der Sitze ergab die folgenden Mängelarten:

- Von den 200 bestellten Sitzen XJ 66 wurden nur 150 Stück geliefert.
- Statt der 50 bestellten Sitze XJ 15 wurden 50 Sitze XJ 10 geliefert.
- 4 Sitze XJ 78 sind aufgrund von gravierenden Kratzern für die Produktion unbrauchbar.

32.4.1

Erläutern Sie, welcher Mangel nach der Erkennbarkeit im Zusammenhang mit der Lieferung der Jaspers GmbH vorliegt.

32.4.2

Benennen und beschreiben Sie die vorliegenden Sachmängelarten in der folgenden Tabelle.

Materialposition	Vorliegende Sachmängelart
Sitze XJ 66	
Sitze XJ 15	
Sitze XJ 78	

32.4.3

Stellen Sie fest, welche der unten stehenden Aussagen zur Mängelrüge durch die Wöstmann AG an die Jaspers GmbH zutreffend ist.

1. Die Mängelrüge ist ein zweiseitiges Rechtsgeschäft mit einseitig verpflichtender Wirkung.

2. Die Wöstmann AG muss die vorliegenden Mängel unverzüglich rügen.

3. Die Wöstmann AG kann ihre Rechte aus mangelhafter Lieferung in jedem Fall auch ohne unverzügliche Mängelrüge geltend machen.

4. Die Mängelrüge der Wöstmann AG muss zwingend schriftlich erfolgen.

5. Die Wöstmann AG muss die Mängelrüge innerhalb von zwei Jahren ab Ablieferung erteilen, da sie im Geschäftsverkehr als Endverbraucher betrachtet wird.

**32.4.4**

Sie haben die mangelhafte Lieferung der 4 Aufsitzrasenmähersitze XJ 78 fristgemäß bei der Jaspers GmbH gerügt. Nach den Regelungen des BGB hat die Wöstmann AG zunächst einen vorrangigen Anspruch auf Nacherfüllung. Erläutern Sie, was in diesem Zusammenhang unter Nacherfüllung zu verstehen ist, welche beiden Ausprägungen der Nacherfüllung es gibt und wer grundsätzlich die Entscheidung für die gewünschte Art der Nacherfüllung treffen darf.

Aufgabe 32.5

Darüber hinaus hatte die Wöstmann AG bei der Büro Lüttges KG einen Hochleistungs-Farbkopierer für die Verwaltung gekauft. Der Kopierer wurde am 19. Mai geliefert, offene Mängel waren nicht erkennbar. Am 28. Juni sollte zum ersten Mal der Sorter genutzt werden. Es stellte sich jedoch heraus, dass dieser nicht funktionsfähig war.

32.5.1

Stellen Sie zunächst fest, wer die Transportkosten für den Farbkopierer tragen muss, wenn keine abweichenden vertraglichen Regelungen getroffen worden sind.

- 1. Ausschließlich die Büro Lüttges KG
- 2. Ausschließlich die Wöstmann AG
- 3. Die Büro Lüttges KG und die Wöstmann AG je zur Hälfte
- 4. Die Büro Lüttges KG zur Hälfte, den Rest teilen sich die Wöstmann AG und der Spediteur
- 5. Die Büro Lüttges KG und der Spediteur je zur Hälfte

▶

32.5.2

Geben Sie an, welcher Mangel nach der Erkennbarkeit im Zusammenhang mit der Lieferung des Farbkopierers vorliegt.

32.5.3

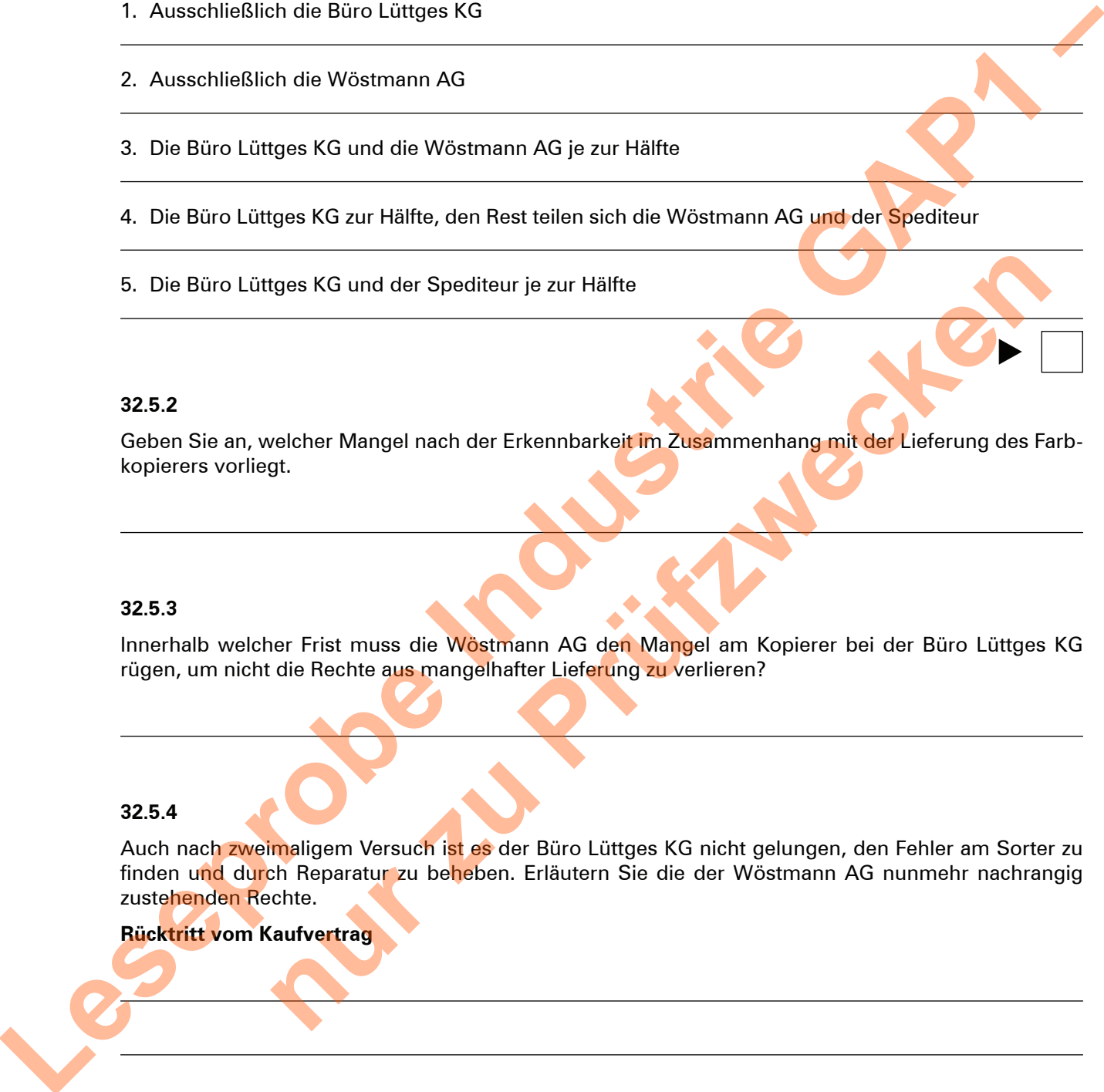
Innerhalb welcher Frist muss die Wöstmann AG den Mangel am Kopierer bei der Büro Lüttges KG rügen, um nicht die Rechte aus mangelhafter Lieferung zu verlieren?

32.5.4

Auch nach zweimaligem Versuch ist es der Büro Lüttges KG nicht gelungen, den Fehler am Sorter zu finden und durch Reparatur zu beheben. Erläutern Sie die der Wöstmann AG nunmehr nachrangig zustehenden Rechte.

Rücktritt vom Kaufvertrag

Minderung



Fall 35: Die Wöstmann AG bucht den Verkauf von Erzeugnissen**Situation**

Die Wöstmann AG hat mit der Terra GmbH, einem deutschlandweit tätigen Baumarkt mit Filialen in über 50 Städten, einen Rahmenvertrag über die Lieferung von 2.000 Rasenkantenschneidern RK 5000 abgeschlossen. Darin ist vereinbart, dass die Terra GmbH die Kontingente für ihre Filialen mit einer Vorlaufzeit von 14 Tagen abrufen und die Wöstmann AG die Lieferung direkt an die betreffenden Filialen vornimmt.

Sie sind mit der umfassenden buchhalterischen Abwicklung einer Lieferung von 80 Rasenkantenschneidern RK 5000 an die Terra GmbH Filiale Heidelberg betraut.

Aufgabe 35.1

Die Wöstmann AG muss im Rahmen ihrer Finanzbuchführung rechtliche Rahmenbedingungen berücksichtigen.

35.1.1

Nennen Sie 4 gesetzliche Vorschriften, an denen die Wöstmann AG ihre Finanzbuchführung ausrichten muss.

35.1.2

In der Finanzbuchführung muss die Wöstmann AG die „Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung (GoB)“ einhalten. Stellen Sie fest, in welchem Fall sich die Wöstmann AG korrekt verhalten hat.

1. Die Wöstmann AG verrechnet Zinsaufwendungen und Zinserträge miteinander.
2. Die Wöstmann AG speichert die Buchungsbelege auf Datenträgern und löscht diese nach einer Aufbewahrungsfrist von drei Jahren.
3. Die Wöstmann AG zeichnet die Barein- und -auszahlungen zum Ende eines jeweiligen Quartals auf.
4. Die Wöstmann AG erstellt für einen verloren gegangenen Fremdbeleg einen Eigenbeleg und bucht diesen.
5. Die Wöstmann AG überschreibt fehlerhafte Buchungen, sodass die ursprünglichen Eintragungen nicht mehr feststellbar sind.

▶

Aufgabe 35.2

Im Zusammenhang mit dem Verkauf von 80 Rasenkantenschneidern an die Terra GmbH Filiale Heidelberg sind verschiedene Berechnungen und Buchungen vorzunehmen.

35.2.1

Kontieren Sie den folgenden, auszugsweise abgedruckten Beleg.

SPEDITION

Wallner & Wallner GmbH



Spedition Wallner & Wallner GmbH – Industriestraße 42 – 44651 Herne
 Wöstmann AG
 Trimbuschhof 14–22
 44628 Herne

Ihre Kundennummer: 10100
 Ihre Bestellung vom:
 Rechnungs-Nr.: 2259686
 Rechnung vom: 20.10.20..

Fracht-Rechnung

Wir berechnen Ihnen für den Transport von 80 Rasenkantenschneidern vom 20. Oktober 20..:

Transport vom Lager der Wöstmann AG, Herne, zum Lager der Terra GmbH Filiale Heidelberg, Berliner Str. 125–129, 69120 Heidelberg.

Fracht	240,00 EUR
19 % Umsatzsteuer	45,60 EUR
Gesamt	<u>285,60 EUR</u>

Der Rechnungsbetrag ist zahlbar innerhalb von 30 Tagen ohne Abzug.

Mit freundlichen Grüßen

Spedition Wallner & Wallner GmbH

Mike Wallner


Mike Wallner

1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (2400)
2. Vorsteuer (2600)
3. Kasse (2880)
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (4400)
5. Umsatzsteuer (4800)
6. Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000)
7. Erlösberichtigungen (5001)
8. Bezugskosten für Rohstoffe (6001)
9. Ausgangsfrachten (6140)

Soll	Haben
<input style="width: 40px; height: 20px; margin-right: 10px;" type="text"/> <input style="width: 40px; height: 20px;" type="text"/>	<input style="width: 40px; height: 20px; margin-right: 10px;" type="text"/> <input style="width: 40px; height: 20px;" type="text"/>

35.2.2

Ihnen liegt des Weiteren die nachfolgende Rechnung zur weiteren Bearbeitung vor.



Wöstmann AG

Wöstmann AG, Trimbuschhof 14–22, 44628 Herne
 Terra GmbH
 Allerstr. 78
 38106 Braunschweig

Ihre Kundennummer: 20142
 Ihr Abruf vom: 04. 10. 20..
 Rechnungs-Nr.: 5101989
 Rechnung vom: 20. 10. 20..

Rechnung

Position	Menge	Artikel	Einzelpreis (EUR)	Gesamtpreis (EUR)
1	80	Rasenkantenschneider RK 5000	120,00	9.600,00
		Rabatt (12 %)		1.152,00
2	10	Leihverpackung	16,00	160,00
3		Frachtpauschale	240,00	240,00
				8.848,00
		Umsatzsteuer (19%)		1.681,12
				10.529,12

Bei Rücksendung der Leihverpackung innerhalb von 10 Tagen erfolgt eine Gutschrift in Höhe von 80 % des in Rechnung gestellten Betrages.

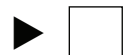
Der Rechnungsbetrag ist zahlbar innerhalb von 10 Tagen ab Rechnungsdatum mit 3 % Skonto, innerhalb von 30 Tagen netto Kasse. Leihverpackung und Fracht sind nicht skontierbar.

Das Leistungsdatum entspricht dem Rechnungsdatum.

Mit freundlichen Grüßen

Stellen Sie fest, mit welchem der unten stehenden Buchungssätze die obige Rechnung der Wöstmann AG kontiert werden muss.


1. Forderungen aus LL. (2400)	an	Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000) Ausgangsfrachten (6140) Umsatzsteuer (4800)
2. Verbindlichkeiten aus LL. (4400)	an	Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000) Vorsteuer (2600)
3. Forderungen aus LL. (2400)	an	Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000) Aufwendungen für Verpackungsmaterial (6040) Umsatzsteuer (4800)
4. Forderungen aus LL. (2400)	an	Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000) Ausgangsfrachten (6140) Aufwendungen für Verpackungsmaterial (6040) Umsatzsteuer (4800)
5. Forderungen aus LL. (2400)	an	Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000) Umsatzsteuer (4800)



35.4.3

Die Wöstmann AG hat mit der Terra GmbH vereinbart, dass die unbrauchbaren Rasenkantenschneider zurückgeschickt werden. Auf die leicht beschädigten Rasenkantenschneider erhält die Terra GmbH einen Preisnachlass von jeweils 30 %.

Ergänzen Sie das unten stehende Gutschriftsschreiben, indem Sie der Terra GmbH die getroffenen Vereinbarungen schriftlich bestätigen.



Wöstmann AG

Wöstmann AG, Trimbuschhof 14–22, 44628 Herne Terra GmbH Allerstr. 78 38106 Braunschweig	Ihre Kundennummer: 20142 Ihr Abruf vom: 04. 10. 20.. Gutschrifts-Nr.: 4265 Rechnung vom: 24. 10. 20..
--	--

Gutschrift

Sehr geehrter Herr von Achterberg,

wir haben Ihre Mängelrüge vom 22. Oktober 20.. geprüft und entschuldigen uns für die fehlerhafte Lieferung der Rasenkantenschneider.

35.4.4

Kontieren Sie die Gutschrift, indem Sie die Kennziffern der zutreffenden Konten in die Kästchen eintragen.

1. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen (2400)
2. Vorsteuer (2600)
3. Bank (2800)
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen (4400)
5. Umsatzsteuer (4800)
6. Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse (5000)
7. Erlösberichtigungen (5001)
8. Aufwendungen für Waren (6080)
9. Nachlässe für Waren (6082)

Soll	Haben
<input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/> <input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/> <input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/>	<input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/> <input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/> <input style="width: 30px; height: 20px; border: 1px solid black;" type="text"/>

3.4.3	DB Rasenkantenschneider	342.000,00 EUR	(6.000 · 57,00)
	+ DB Benzin-Rasenmäher	390.000,00 EUR	(1.500 · 260,00)
	+ DB Elektro-Rasenmäher	480.000,00 EUR	(4.000 · 120,00)
	+ DB Sämaschine	288.000,00 EUR	(3.200 · 90,00)
	= DB gesamt	1.500.000,00 EUR	
	– Fixkosten	1.280.000,00 EUR	
	= Gewinn	<u>220.000,00 EUR</u>	

S. 30

Fall 4: Die Wöstmann AG berechnet die Teilebedarfe im Rahmen der Produktion

- 4.1.1 Teilebedarf T5 je Vertikutierer = $(2 \cdot 4) + (1 \cdot 2 \cdot 4) + (1 \cdot 2) + 2 = 8 + 8 + 2 + 2 = 20$
 Bruttosekundärbedarf T5 für 3.200 Vertikutierer inkl. Zusatzbedarf = $3.200 \cdot 20 + 1.500 = \underline{65.500}$
- 4.1.2 Verfügbarer Lagerbestand = $12.400 - 2.500$ (Mindestbestand) – 4.200 (Reservierungen) = 5.700
 Nettosekundärbedarf T5 = Bruttosekundärbedarf – verfügbarer Lagerbestand = $65.500 - 5.700 = \underline{59.800}$
- 4.1.3
- Der Lieferant der Teile T5 liefert nicht in Null-Fehler-Qualität; einige dieser Teile sind fehlerhaft und können in der Produktion nicht eingesetzt werden.
 - Während des Fertigungsprozesses werden einige Teile beschädigt (Ausschuss).
 - Beim Testlauf während des Umrüstvorgangs werden einige Teile verbraucht und können im eigentlichen Fertigungsprozess nicht mehr verwendet werden.
- 4.2.1 1; 4; 3
- 4.2.2 5; 6
- 4.2.3 **(Einfache) Strukturstückliste:** beinhaltet alle Baugruppen und Teile eines Erzeugnisses und zeigt dessen Zusammensetzung tabellarisch über alle Fertigungsstufen.
Baukastenstückliste: führt zu jedem Endprodukt bzw. zu jeder Baugruppe nur die Baugruppen bzw. Teile auf, die in der nächstniedrigeren Produktionsstufe enthalten sind.
Mengenübersichtsstückliste: gibt die Gesamtmengen aller in ein Erzeugnis einfließenden Baugruppen und Teile an; zeigt jedoch nicht, auf welcher Stufe die Baugruppen und Teile in das Erzeugnis eingehen.
- 4.3.1
- Maschinen mit gleichartiger Verrichtung sind räumlich zusammengefasst (Verrichtungszentralisation).
 - Die Werkstücke durchlaufen die Werkstätten in der im Arbeitsplan vorgegebenen Reihenfolge.
 - Die Arbeitsplätze sind nicht mit einem festen Arbeitstakt verknüpft.
 - Es werden Universalmaschinen eingesetzt, die leicht umzurüsten sind, wenn Veränderungen im Fertigungsprozess erforderlich sind.
- 4.3.2 **Vorteile der Werkstättenfertigung**
- Die Maschinen eignen sich für unterschiedliche Bearbeitungen.
 - Maschinelle oder personelle Ausfälle haben nur eine begrenzte Auswirkung.
 - Die benötigten Universalmaschinen erfordern weniger hohe Investitionskosten.
 - Eine Anpassung an veränderte Nachfrage- oder Marktgegebenheiten ist leichter möglich.
- Nachteile der Werkstättenfertigung**
- Die Transportwege zwischen den einzelnen Verrichtungsschritten sind lang.
 - Die Maschinen müssen wegen der geringeren Losgröße häufig umgerüstet werden (höhere Rüstkosten).
 - Die Liegezeiten zwischen den Betriebsmitteln sind lang.
 - Die Durchlaufzeiten sind (wegen der häufigen Umrüstungen und der langen Liegezeiten) lang.
 - Es werden überwiegend Facharbeiter mit entsprechend hohen Lohnkosten eingesetzt.
 - Der Fertigungsablauf ist schwierig zu planen und zu steuern.
- 4.3.3
- Es muss sich um eine Großserien- oder Massenproduktion handeln.
 - Die Arbeitsschritte müssen getaktet werden können, müssen also annähernd gleich lange dauern.
 - Die räumliche Situation muss eine Umstellung erlauben.
 - Die finanziellen Möglichkeiten für die Umstellung müssen vorliegen.
- 4.3.4
- Die Hochleistungs-Vertikutierer werden nicht in Großserien- oder Massenfertigung hergestellt.
 - Es handelt sich bei den Hochleistungs-Vertikutierern um ein neues Produkt, bei dem sich häufiger Anpassungsbedarf (Stichwort: „Kinderkrankheiten“) ergeben kann.
- 4.4.1
- Fehlerhafte Einsatzmaterialien können Ausschuss verursachen.
 - Fehlfunktionen von Maschinen führen zu erhöhtem Ausschuss.
 - Bedienungsfehler von Seiten der Mitarbeiter können Ausschuss erhöhen.

- 4.4.2
 - Wirtschaftliche Folgen: Kosten für Nachbearbeitung, Entsorgung des Ausschusses und Neuproduktion, Kapazitätsprobleme
 - Ökologische Auswirkungen: Ressourcenverschwendung (Rohstoffe, Energie, Arbeitskraft)
- 4.4.3
 - Untersuchung der Ausschussursachen
 - Optimierung der Produktionsprozesse
 - Einführen eines Qualitätsmanagements
 - Durchführen regelmäßiger Mitarbeiterschulungen
 - Regelmäßige Wartung der Maschinen
 - Zusammenarbeit mit Lieferanten in Bezug auf die Qualitätssicherung der Materialien

Fall 5: Die Wöstmann AG ermittelt die optimale Losgröße

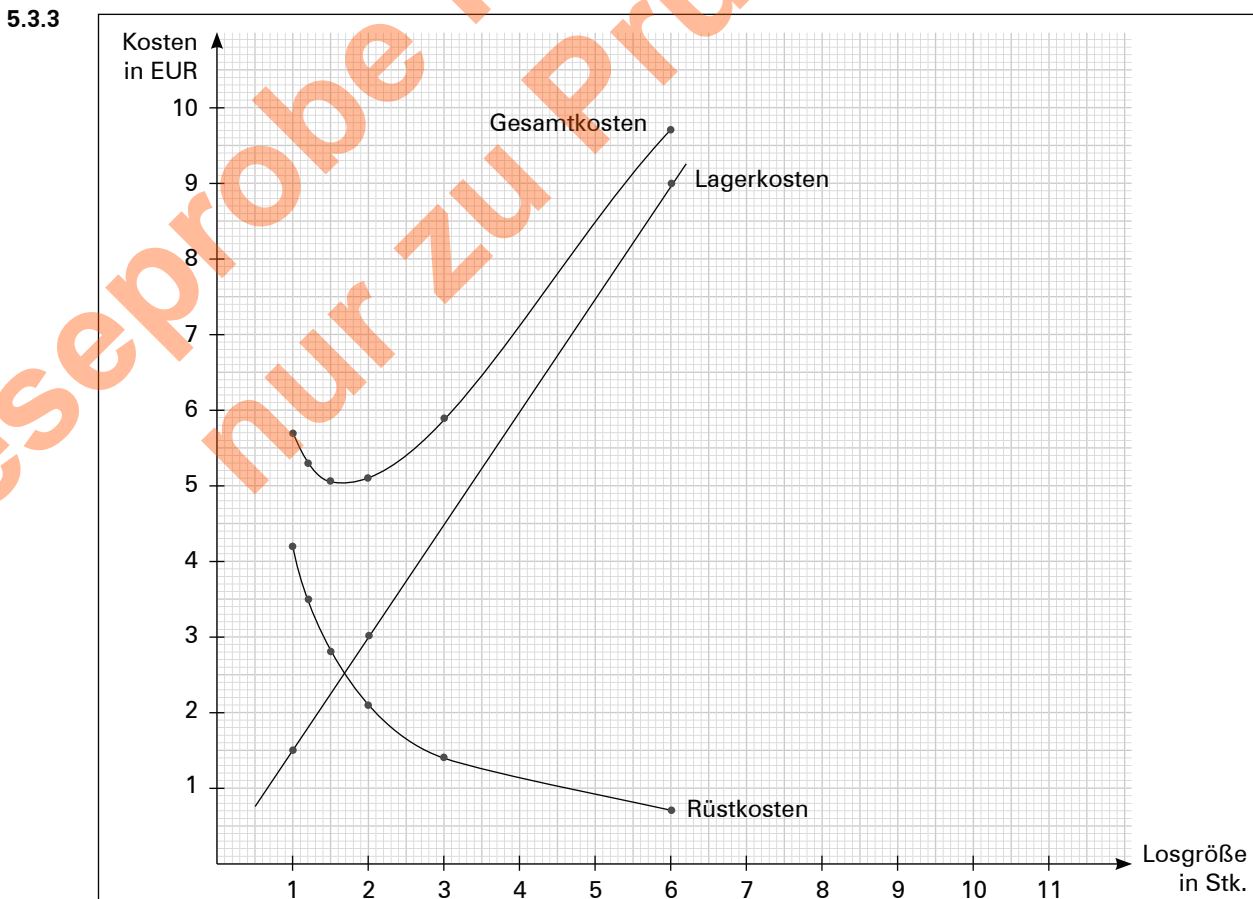
S. 35

- 5.1 3
- 5.2
 - Es wird ein im Voraus feststehender Jahresbedarf unterstellt.
 - Es wird ein gleichmäßiger Lagerabgang vorausgesetzt.
 - Die Herstellkosten werden als konstant angenommen.
 - Zins- und Lagerkosten pro Stück sind konstant.
 - Die Produktionsmengen können beliebig geteilt werden.
 - Mindest- und Höchstmengen spielen keine Rolle.

5.3.1

Losgröße je Produktionslos	Losanzahl	Durchschn. Lagerbestand in Stück	Durchschn. Lagerbestand in EUR	Lagerkosten in EUR	Rüstkosten in EUR	Gesamtkosten in EUR
6.000	1	3.000	45.000,00	9.000,00	700,00	9.700,00
3.000	2	1.500	22.500,00	4.500,00	1.400,00	5.900,00
2.000	3	1.000	15.000,00	3.000,00	2.100,00	5.100,00
1.500	4	750	11.250,00	2.250,00	2.800,00	5.050,00
1.200	5	600	9.000,00	1.800,00	3.500,00	5.300,00
1.000	6	500	7.500,00	1.500,00	4.200,00	5.700,00

- 5.3.2 **Entscheidung:** Die optimale Losgröße liegt bei 1.500 Stück.
Begründung: Die Gesamtkosten aus Lager- und Rüstkosten sind dort mit 5.050,00 EUR am geringsten.



- Die Geschäftsbereiche können durch ihre lokalen Marktkenntnisse besser spezialisierte Lieferanten finden.
- Durch die schnelle Reaktionsfähigkeit und die damit verbundene schnellere Lieferung können die Lagerbestände an Materialien reduziert werden.

23.5.3 Nachteile der dezentralen Beschaffung

- Einzelne Geschäftsbereiche können häufig keine so großen Mengen bestellen, dass Mengenrabatte in Anspruch genommen werden könnten.
- Wegen der geringeren Verhandlungsmacht können schwieriger vorteilhafte Rahmenverträge abgeschlossen werden.
- Unterschiedliche Standards können Ungleichheiten im Betrieb fördern.
- Dezentrale Beschaffung kann zu Intransparenzen und Doppelarbeiten führen.

S. 132

Fall 24: Die Wöstmann AG analysiert ihre Beschaffungsmaterialien

24.1 Die ABC-Analyse im Rahmen der Materialwirtschaft ist eine Methode, verschiedene Materialien nach ihrem jeweiligen Verbrauchswert in A-Materialien (wichtig), B-Materialien (weniger wichtig) und C-Materialien (am wenigsten wichtig) zu gruppieren. Aus der Einteilung in die drei Gruppen sollen Maßnahmen und Strategien für die Beschaffung und die Lagerung abgeleitet werden.

- 24.2**
- Berechnung des Verbrauchswerts einer jeden Materialart
 - Rangmäßiges Ordnen der Materialien nach dem Verbrauchswert
 - Ermitteln des Prozentanteils einer Materialart an der Gesamtmenge
 - Ermitteln des Prozentanteils einer Materialart am Gesamtwert
 - Schrittweises Aufaddieren der Prozentanteile
 - Bildung der drei Gruppen (A-, B- und C-Güter)

24.3.1
24.3.2

ABC-Analyse Vorprodukte Aufsitzrasenmäher							
Artikel	Jahresverbrauch (in Stk.)	Einstandspreis pro Stück (in EUR)	Verbrauchswert (in EUR)	Wertanteil (%)	Mengenanteil (%)	Rang	Gütergruppe
Pedale X12	15.000	2,80	42.000,00	4,57	3,49	6	B
Getriebe 3G	3.500	81,00	283.500,00	30,86	0,81	1	A
Adapter AH27	80.000	0,28	22.400,00	2,44	18,59	8	C
Motor 2,4 PS	2.000	98,00	196.000,00	21,33	0,46	3	A
Abstandssensor	45.000	0,62	27.900,00	3,04	10,46	7	B
Verbindung V114	16.000	3,25	52.000,00	5,66	3,72	5	B
Gewinde K66	105.000	0,12	12.600,00	1,37	24,40	9	C
Motor 6,2 PS	1.800	115,00	207.000,00	22,53	0,42	2	A
Schwimmsensor	150.000	0,09	13.500,00	1,47	34,86	10	C
Verbindung V221	12.000	5,15	61.800,00	6,73	2,79	4	B
Summe	430.300		918.700,00	100,00	100,00		

24.4.1 Beschaffungsmaßnahmen für die Motoren 2,4 PS

- Genaue Bedarfsplanung
- Intensivierung der Marktforschungsmaßnahmen
- Regelmäßiger und systematischer Lieferantenvergleich
- Minimierung der Lagerbestände
- Führen intensiver Preisverhandlungen
- Auftragsbezogene Beschaffung bzw. Beschaffung in kleineren Mengen
- Abschluss von Rahmenlieferverträgen, um günstigere Einkaufskonditionen zu erhalten

24.4.2 Lagermaßnahmen für die Motoren 2,4 PS

- Genaue Dokumentation und Überwachung der Lagerabgänge
- Genaue Kontrolle der Lagerbestände
- Beschränkung des Zugangs zum Lagerbereich der Motoren
- Ausgabe der Motoren durch einen Lagermitarbeiter, keine Selbstbedienung
- Benennung eines Verantwortlichen im Lagerbereich der Motoren

24.4.3 Beschaffungs- und Lagermaßnahmen für die Abstandssensoren

- Lediglich Schätzung des Bedarfs
- Oberflächliche Beobachtung des Marktes
- Inkaufnahme größerer Bestände
- Keine intensiven Preisverhandlungen mit Lieferanten
- Stichprobenartige Kontrolle der Lagerbestände
- Selbstbedienung bei der Lagerentnahme

24.5.1 Im Rahmen der XYZ-Analyse soll die Verbrauchsregelmäßigkeit einzelner Materialien und damit die Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs ermittelt werden.

24.5.2 Bei den **X-Materialien** ist der Verbrauch relativ konstant mit seltenen Schwankungen. Die Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs ist hoch und die Planbarkeit der Beschaffungsaktivitäten damit hoch. Bei den **Y-Materialien** ist der Verbrauch unregelmäßig, aber trendmäßig oder saisonal schwankend. Die Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs ist geringer und die Planbarkeit der Beschaffungsaktivitäten weniger hoch. Bei den **Z-Materialien** ist der Verbrauch sehr unregelmäßig und unterliegt keinem Trend. Die Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs ist sehr niedrig und die Planbarkeit der Beschaffungsaktivitäten schlecht.

24.5.3 Bei Materialien mit einem hohen Wertanteil (A-Materialien), bei denen gleichzeitig der Verbrauchverlauf konstant und damit die Vorhersagegenauigkeit des Verbrauchs hoch ist (X-Materialien), sollte versucht werden, einen geringeren eisernen Bestand (Mindestbestand) festzulegen, um die Kapitalbindung und damit die Kapitalbindungskosten zu verringern.

24.6 9; 9; 1; 1; 9; 9

24.7.1 Bezeichnung der Beschaffungsstrategie: Dual Sourcing**Vorteile**

- **Risikominimierung:** Bei Ausfall oder Lieferverzögerungen eines Lieferers kann der andere Lieferant einspringen.
- **Widerstandsfähigere Lieferketten:** Die Lieferkette wird widerstandsfähiger gegen äußere Einflüsse wie politische Krisen und Naturkatastrophen.
- **Größerer Wettbewerb unter den Lieferanten:** Die Lieferanten werden angereizt, ihre Preise und die Qualität ihrer Produkte zu verbessern.
- **Stärkere Verhandlungsposition:** Die Wöstmann AG kann bessere Konditionen aushandeln, weil sie die Wahl zwischen zwei Lieferanten hat.
- **Geringere Abhängigkeit:** Die Wöstmann AG ist nicht abhängig von einem einzigen Lieferer.

24.7.2 6; 1; 4; 7; 5

Fall 25: Die Wöstmann AG sucht neue Lieferanten für Vorprodukte

S. 137

25.1 Ziel der Bezugsquellenermittlung

Mit der Bezugsquellenermittlung verfolgt die Wöstmann AG das Ziel, alle potenziellen Lieferanten für die Motoren 8,3 PS aufzuspüren und aufzulisten. Abzugrenzen ist die Bezugsquellenermittlung von der Lieferantenbewertung und von der Lieferantenauswahl.

25.2.1 Interne Informationsquellen

- Eigene Lieferantendatei(en) der Wöstmann AG
- In der Wöstmann AG vorliegende Kataloge und Prospekte

25.2.2 Nachteile interner Informationsquellen

- Die Daten sind in ihrem Umfang stark beschränkt.
- Die Daten sind ggf. veraltet.
- Die Daten haben ggf. keinen innovativen Charakter.

25.2.3 Externe Informationsquellen

- Lieferantensuchmaschinen im Internet (Wer liefert was; ABC der deutschen Wirtschaft usw.)
- Besuch von Messen und Ausstellungen
- IHK
- Fachzeitschriften
- Geschäftsfreunde
- Besuch durch Außendienstmitarbeiter von Lieferanten

Fall 32: Die Wöstmann AG bekommt mangelhafte Materialien geliefert

32.1 4; 5; 1; 3; 6; 2

32.2 Wichtigkeit der Vertragsüberwachung

- Frühzeitiges Erkennen und Minimieren von Risiken
- Sicherstellung, dass die Lieferanten ihre optimale Leistung erbringen können
- Gewährleistung der Einhaltung gesetzlicher und vertraglicher Vorgaben
- Fördern einer vertrauensvollen Zusammenarbeit

32.3.1 Arbeitsschritte im Rahmen der äußeren Prüfung

- Prüfen, ob die Sendung für die Wöstmann AG bestimmt ist
- Prüfen, ob eine entsprechende Bestellung bei der Motorenwerke Südniedersachsen GmbH vorliegt
- Prüfen, ob die Anzahl der Packstücke mit den Angaben auf dem Lieferschein übereinstimmt

32.3.2 4

32.3.3 Die innere Prüfung der Motoren muss unverzüglich (ohne schuldhaftes Zögern) vorgenommen werden.

32.3.4 Die Wöstmann AG wird mit der Zahlung am 28. März Eigentümerin der Motoren.

32.3.5 1

32.4.1 Nach der Erkennbarkeit liegt ein offener Mangel vor, der bei der Ablieferung direkt erkennbar ist.

32.4.2

Materialposition	Vorliegende Sachmängelart
Sitze XJ 66	Es handelt sich um einen Mangel in der Menge (Quantitätsmangel), da der Lieferer 50 Sitze zu wenig geliefert hat.
Sitze XJ 15	Es handelt sich um einen Mangel in der Art, da der Lieferer eine falsche Art von Sitzen geliefert hat (Aliud-Lieferung).
Sitze XJ 78	Es handelt sich um einen Mangel in der Qualität/Beschaffenheit, weil die Sitze gravierende Kratzer aufweisen.

32.4.3 2

32.4.4 Nacherfüllung bedeutet, dass die Wöstmann AG der Jaspers GmbH zweimal die Möglichkeit geben muss, den Kaufvertrag erfüllen zu können. Die Nacherfüllung gibt es in den Ausprägungen der Ersatzlieferung oder der Nachbesserung (Reparatur). Grundsätzlich kann die Wöstmann AG als Käufer entscheiden, ob ersatzgeliefert oder nachgebessert werden soll. Die Jaspers GmbH als Verkäufer kann die von der Wöstmann AG gewählte Art der Nacherfüllung ablehnen, wenn sie (die Jaspers GmbH) durch die Entscheidung der Wöstmann AG unangemessen benachteiligt würde.

32.5.1 2

32.5.2 Es handelt sich um einen versteckten Mangel, der bei Ablieferung des Kopierers nicht erkennbar war.

32.5.3 Die Wöstmann AG muss den versteckten Mangel unverzüglich nach Entdecken, jedoch innerhalb von zwei Jahren rügen.

32.5.4 Rücktritt vom Kaufvertrag

Nach Ablauf einer angemessenen Frist zur Nacherfüllung kann die Wöstmann AG vom Kaufvertrag zurücktreten. Der Kopierer müsste dann zurückgegeben und der Kaufpreis erstattet werden. Der Rücktritt vom Kaufvertrag ist ausgeschlossen, sofern der Mangel unerheblich ist.

Minderung

Bei einer Minderung bleibt der Kaufvertrag existent, lediglich der Kaufpreis wird um den Wert des Mangels reduziert. Eine Minderung kommt auch für unerhebliche Mängel infrage.

Rechnerische Rechnungsprüfung

- Sind die Einzelpreise der berechneten Artikel korrekt?
- Sind die Beträge der Gesamtsummen der berechneten Artikel korrekt?
- Sind die vereinbarten Rabatte und Skonti zutreffend berücksichtigt und berechnet worden?
- Ist der richtige Umsatzsteuersatz angesetzt worden?
- Ist der Umsatzsteuerbetrag zutreffend berechnet worden?
- Ist der Bruttobetrag korrekt ermittelt worden?

Fall 35: Die Wöstmann AG bucht den Verkauf von Erzeugnissen

S. 186

35.1.1 Gesetzliche Vorschriften für die Finanzbuchführung

- Handelsgesetzbuch (HGB)
- Abgabenordnung (AO)
- Aktiengesetz (AktG)
- Einkommensteuergesetz (EStG)
- Körperschaftsteuergesetz (KStG)
- Umsatzsteuergesetz (UStG)

35.1.2 4

35.2.1 9; 2 an 4

35.2.2 5

35.3.1	Nettoerstattung	128,00 EUR (80 % von 160,00 EUR)
	+ Umsatzsteuer (19 %)	24,32 EUR
	= Gutschriftsbetrag	<u>152,32 EUR</u>

35.3.2 6; 5 an 1

35.4.1 Das vorrangige Recht der Terra GmbH im Zusammenhang mit der mangelhaften Lieferung seitens der Wöstmann AG ist das Recht auf **Nacherfüllung** und untergliedert sich in die beiden Ausprägungen **Neulieferung** und **Nachbesserung (Reparatur)**.

35.4.2 Die Entscheidung für eine der beiden Ausprägungen obliegt grundsätzlich dem Käufer, allerdings darf die Entscheidung des Käufers den Verkäufer nicht unangemessen benachteiligen.

35.4.3 Das Gutschriftsschreiben an die Terra GmbH könnte wie folgt formuliert werden:
Wir gewähren Ihnen wie vereinbart folgende Gutschrift:

	Einzelpreis	Gesamtpreis
Rücksendung 5 Rasenkantenschneider	105,60 EUR	528,00 EUR
Preisminderung 5 Rasenkantenschneider (30%)	31,68 EUR	158,40 EUR
		686,40 EUR
Umsatzsteuer (19%)		130,42 EUR
		816,82 EUR

...

35.4.4 6; 7; 5 an 1