Wirtschaftswissenschaftliche Bücherei für Schule und Praxis
Begründet von Handelsschul-Direktor Dipl.-Hdl. Friedrich Hutkap †

Verfasserin:
Vera Winkler, Dipl.-Kffr.

Zur Verfasserin:

Vera Winkler war nach dem Abschluss des Studiums der Wirtschaftswissenschaften zunächst als Diplom-Kauffrau für einen deutschen Konzern im Controlling tätig, lehrte als Privatdozentin und wirkte ehrenamtlich im Prüfungsausschuss der Industrie- und Handelskammer mit. Seit Abschluss des zweiten Staatsexamens (Lehramtsbefähigung) unterrichtet sie in allen Schulformen eines Berufskollegs in NRW. An der Erstellung der zentralen schriftlichen Abiturprüfung 2011 im Leistungskurs „Betriebswirtschaftslehre" für NRW war sie maßgeblich beteiligt.

Seit 2012 ist sie nebenberuflich als Lehrbeauftragte an der Hochschule Osnabrück und seit 2013 für den Merkur-Verlag als Autorin tätig.

Von 2017 bis 2019 war sie Fachberaterin im Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung für die Bezirksregierung Münster.

Seit Februar 2022 ist sie Schulleiterin an einem Berufskolleg in NRW.

Das Werk und seine Teile sind urheberrechtlich geschützt. Jede Nutzung in anderen als den gesetzlich zugelassenen Fällen bedarf der vorherigen schriftlichen Einwilligung des Verlages. Hinweis zu § 60a UrhG: Weder das Werk noch seine Teile dürfen ohne eine solche Einwilligung eingescannt und in ein Netzwerk eingestellt werden. Dies gilt auch für Intranets von Schulen und sonstigen Bildungseinrichtungen.

Die Merkur Verlag Rinteln Hutkap GmbH & Co. KG behält sich eine Nutzung ihrer Inhalte für kommerzielles Text- und Data Mining (TDM) im Sinne von § 44b UrhG ausdrücklich vor. Für den Erwerb einer entsprechenden Nutzungserlaubnis wenden Sie sich bitte an copyright@merkur-verlag.de.

Coverbild (klein): © atikinka2 – Fotolia.com

* * * * *

13. Auflage 2026
© 2014 by Merkur Verlag Rinteln

Gesamtherstellung:
Merkur Verlag Rinteln Hutkap GmbH & Co. KG, 31735 Rinteln

E-Mail: info@merkur-verlag.de
lehrer-service@merkur-verlag.de
Internet: www.merkur-verlag.de

Merkur-Nr. 0374-13
ISBN 978-3-8120-1244-7

Vorwort

Dieses Abitur-Trainingsbuch ist an die angehenden Abiturienten/-innen des Abiturjahrgangs 2027 zur Vorbereitung auf die zentrale Abiturprüfung (Allgemeine Hochschulreife) des Landes Nordrhein-Westfalen im Profil bildenden Leistungskurs Betriebswirtschaftslehre (Fachbereich Wirtschaft und Verwaltung) gerichtet.

Die Vorgaben für die Abiturprüfung im Fach Betriebswirtschaftslehre gelten für folgende Bildungsgänge:

Kaufmännische Assistentin/AHR Kaufmännischer Assistent/AHR	APO-BK, Anlage D 12
Technische Assistentin für Betriebsinformatik/AHR Technischer Assistent für Betriebsinformatik/AHR	APO-BK, Anlage D 13
Allgemeine Hochschulreife (Betriebswirtschaftslehre)	APO-BK, Anlage D 27
Allgemeine Hochschulreife (Fremdsprachenkorrespondentin/Fremdsprachenkorrespondent) (Betriebswirtschaftslehre, Sprachen)	APO-BK, Anlage D 28

Das Trainingsbuch kann aber durchaus auch zur Abiturvorbereitung in anderen Bundesländern und in betriebswirtschaftlichen Studiengängen (Bachelor) eingesetzt werden. Es versteht sich als Ergänzung zum eingeführten Schulbuch.[1]

Die in diesem Abitur-Trainingsbuch enthaltenen Themenschwerpunkte aus den Bereichen

- **Gliederung und Bewertung von Aktiva und Passiva,**
- **Kosten- und Leistungsrechnung,**
- **Prozess der Leistungserstellung,**
- **Prozess der Leistungsverwertung,**
- **Finanzierung** sowie
- **Veränderungsprozesse im Unternehmen**

entsprechen den aktuellen Abiturvorgaben des Ministeriums für Schule und Weiterbildung des Landes NRW.[2]

Eine Vorbereitung mit den Original-Abiturklausuren der vergangenen Jahre, die i. d. R. kostenlos im Internet abgerufen werden können, ist nicht zwangsläufig zielführend, da die verbindlichen Unterrichtsinhalte aus dem Fachlehrplan Betriebswirtschaftslehre[3] für jeden Abiturdurchgang vom MSB[4] neu festgelegt werden.

Im Folgenden werden die abiturrelevanten Themenschwerpunkte der Jahrgangsstufen 12 und 13 **verständlich erklärt.** Das wiederholte Wissen kann anschließend anhand abiturgerechter Arbeitsaufträge und einer Beispiel-Abiturklausur mit den Abitur-Schwerpunkten, die für die schriftliche Abiturprüfung in NRW im Fokus stehen, **selbstständig geübt** und die Arbeitsergebnisse **mithilfe ausführlicher Musterlösungen überprüft werden.**

---

1 Zum Beispiel Speth u. a.: BWL mit Rechnungswesen und Controlling für das Berufskolleg – Berufliches Gymnasium, Band 2 (Merkurbuch 0576) und Band 3 (Merkurbuch 0577), Merkur Verlag Rinteln.

2 Quelle: https://www.standardsicherung.schulministerium.nrw.de/system/files/media/document/file/bwl_pblk_wuv_abiturvorgaben2027.pdf [Zugriff vom 24. 08. 2026].

3 https://www.berufsbildung.nrw.de/system/files/media/documents/file/lp_betriebswirtschaftslehre.pdf [Zugriff vom 24. 08. 2026].

4 Ministerium für Schule und Bildung des Landes Nordrhein-Westfalen.

Den zentralen Abiturprüfungen liegt üblicherweise eine problemhaltige Unternehmenssituation zugrunde, zu der Arbeitsaufträge aus **mehreren Themenbereichen verschiedener Kurshalbjahre** zu lösen sind. Dabei ist die Unternehmenssituation häufig stark mit dem Rechnungswesen verknüpft. Deshalb ist dieses Abitur-Trainingsbuch so aufgebaut, dass die möglichen Abiturthemen sinnvoll in verschiedene Unternehmenssituationen eingebunden und exemplarisch aufgearbeitet werden.

Um eine effektive Klausurvorbereitung zu gewährleisten, enthält dieses Abitur-Trainingsbuch:

- Vorgaben für die schriftliche Abiturprüfung 2027,
- Übersichten über wichtige thematische Zusammenhänge,
- Hinweise zum Aufbau von Abiturklausuren, die Darstellung möglicher Ausgangssituationen und Themenkombinationen der schriftlichen Abiturprüfung,
- Übersichten, verständliche Erklärungen und Zusammenfassungen abiturrelevanter Themen, eingebettet in verschiedene situationsbezogene Fallsituationen,
- abiturgerechte Arbeitsaufträge, die mithilfe von bereitgestellten Lösungsformularen (z. T. als Download) entweder handschriftlich oder mit Excel bearbeitet und sofort mithilfe der ausführlichen Musterlösungen verglichen werden können,
- eine entnehmbare Formelsammlung, die alle für das Abitur 2027 wichtigen Formeln enthält,
- eine **Beispiel-Abiturklausur mit den relevanten Abiturthemen,** die für die schriftliche Abiturprüfung 2027 im Fokus stehen, zur themenübergreifenden Vorbereitung einschließlich Musterlösungen und Punktvergabe zur Selbstkontrolle.

Viel Spaß bei der Abiturvorbereitung und Erfolg bei der Prüfung wünscht Ihnen

Vera Winkler

Inhaltsverzeichnis

0 Einführung

0.1 Aufbau des Buches im Hinblick auf die möglichen Abiturthemen 2027 9
0.2 Verbindliche Unterrichtsinhalte im Fach Betriebswirtschaftslehre für das Abitur 2027 10
0.3 Hinweise zu den Aufgabenstellungen: Operatoren, Bearbeitungszeit und Hilfsmittel 11
0.4 Übersicht über die Zusammenhänge der Abiturthemen 2027 13
0.5 Mögliche Ausgangssituationen in Abiturprüfungen 14

1 Abiturschwerpunkt: Gliederung und Bewertung von Aktiva und Passiva

1.1 Rechtliche Vorgaben des handelsrechtlichen Jahresabschlusses 15
1.2 Ablauf der Erstellung von Bilanz und Gewinn- und Verlustrechnung (GuV) 16
1.3 Überblick über wichtige handelsrechtliche Bewertungsprinzipien 17
1.4 Wiederholung notwendiger Fachbegriffe mit Beispielaufgaben 19
1.4.1 Berechnung planmäßiger Abschreibung 19
1.4.2 Anschaffungskosten (AK) 19
1.4.3 Herstellungskosten (HK) 21
1.5 Bewertung des Vermögens 24
1.5.1 Überblick zur Bewertung des Anlage- und Umlaufvermögens 24
1.5.2 Tipps zur Bewertung des Vermögens 26
1.5.3 Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung von Vermögensgegenständen 27
1.5.4 Bewertungsvereinfachungsverfahren zur handelsrechtlichen Bewertung von Vorräten 29
1.5.4.1 Grundlagen 29
1.5.4.2 Überblick über die handelsrechtlich erlaubten Bewertungsverfahren anhand von Beispielen 30
1.5.4.3 Einfluss der Wahl des Bewertungsverfahrens auf den Unternehmenserfolg (dargestellt am Ausgangsbeispiel) 33
1.5.4.4 Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung der Vorräte 34
1.6 Bewertung der Schulden (Passiva) 36
1.6.1 Überblick zur Bewertung der Schulden 36
1.6.2 Trainingsaufgaben mit Musterlösung: Bewertung der Schulden 39
1.7 Struktur des Eigenkapitals 40
1.7.1 Bilanzielles Eigenkapital 40
1.7.2 Effektives Eigenkapital unter Einbeziehung der stillen Rücklagen 42
1.8 Kritik an den handelsrechtlichen Bewertungsvorschriften/-wahlrechten 42

2 Abiturschwerpunkt: Kosten- und Leistungsrechnung

2.1 Zielsetzung von Buchführung und Kosten- und Leistungsrechnung 43
2.2 Überblick über die Vollkostenrechnung 44
2.3 Von der Buchführung zur KLR mithilfe der Abgrenzungsrechnung (Ergebnistabelle) 45
2.3.1 Übersicht über die Abgrenzung von neutralen und betrieblichen Erträgen/Leistungen 45
2.3.2 Übersicht über die Abgrenzung von neutralen und betrieblichen Aufwendungen/Kosten 46
2.3.3 Kalkulatorische Kosten 47
2.3.3.1 Ziele für den Ansatz kalkulatorischer Kosten 47
2.3.3.2 Gründe für den Ansatz einzelner kalkulatorischer Kosten 47
2.3.4 Beispiel zur Erstellung einer Ergebnistabelle 50
2.3.5 Hinweise zur Auswertung von Ergebnistabellen 51
2.3.6 Trainingsaufgabe mit Musterlösung: Ergebnistabelle im Unternehmen Brad Stark e. K. 52

© MERKUR VERLAG RINTELN

2.4 Vollkostenrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen- und Kostenträgerrechnung ... 56
2.4.1 Zuordnung der Kosten in der Kostenartenrechnung ... 56
2.4.2 Kostenstellenrechnung ... 57
2.4.2.1 Aufgaben und Technik der Kostenstellenrechnung ... 57
2.4.2.2 Analyse von Kostenabweichungen im Betriebsabrechnungsbogen ... 59
2.4.3 Verfahren der Kostenträgerrechnung ... 59
2.4.3.1 Kostenträgerstückrechnung als Zuschlagskalkulation ... 59
2.4.3.2 Technik und Tipps zur Auswertung der Kostenträgerzeitrechnung ... 61
2.4.4 Zusammenhängende Trainingsaufgabe mit Musterlösung: Vollkostenrechnung im Unternehmen Brad Stark e. K. ... 62
2.4.5 Kritik der Vollkostenrechnung ... 68
2.5 Betriebliche Entscheidungen mithilfe der Teilkostenrechnung ... 70
2.5.1 Grundlegende Unterschiede zwischen der Voll- und der Teilkostenrechnung ... 70
2.5.2 Teilkostenrechnung in Ein-Produkt-Unternehmen ... 70
2.5.2.1 Formelsammlung/Grundlagen ... 70
2.5.2.2 Trainingsaufgabe mit Musterlösung am Fallbeispiel Polly Ester AG ... 73
2.5.3 Teilkostenrechnung in Mehr-Produkt-Unternehmen ... 75
2.5.3.1 Überblick: Deckungsbeitragsrechnung als Entscheidungshilfe zur Steuerung betrieblicher Prozesse ... 75
2.5.3.2 Trainingsaufgabe mit Musterlösung am Fallbeispiel Autotec AG ... 79

3 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungserstellung

3.1 Menschliche Arbeit im Produktionsprozess ... 88
3.1.1 Bedeutung des Produktionsfaktors Arbeit ... 88
3.1.2 Übersicht über Entgeltformen ... 89
3.2 Kennziffern des operativen Produktionscontrollings ... 90
3.3 Personalcontrolling ... 92
3.3.1 Grundlagen des Personalabbaus ... 92
3.3.2 Maßnahmen zur Vermeidung betriebsbedingter Kündigungen ... 95
3.3.3 Arbeitszeitmodelle (Beispiele) ... 96
3.4 Trainingsaufgabe zum Produktionscontrolling ... 97

4 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungsverwertung

4.1 Überblick: Prozess der Leistungsverwertung (Marketing) ... 99
4.2 Grundlagen zur Analyse der Marktsituation ... 99
4.2.1 Kunden (Markt): Marketing als Unternehmenskonzeption auf Käufermärkten ... 100
4.2.2 Wettbewerbssituation ... 100
4.3 Produktpolitik ... 105
4.3.1 Produktlebenszyklus ... 106
4.3.2 Marktanteils-/Marktwachstums-Portfolio ... 106
4.3.3 Technologie-Portfolio ... 108
4.3.4 Überblick über produktpolitische Maßnahmen ... 109
4.3.5 Markenpolitik ... 110
4.3.6 Themenübergreifende Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Kosten- und Leistungsrechnung und zur Produktpolitik ... 112
4.4 Preispolitik (Kontrahierungspolitik) ... 115
4.4.1 Einführung zur Preispolitik ... 115
4.4.2 Strategien zur Preisbestimmung für neue Produkte ... 117
4.4.3 Überblick über grundsätzliche Preisstrategien ... 118
4.4.4 Grundlagen: Preis-Absatz-Funktion (PAF) in abiturrelevanten Marktformen, Preiselastizität, Gewinnmaximum und Preisdifferenzierung ... 119
4.4.4.1 Preis-Absatz-Funktion (PAF) ... 119
4.4.4.2 Preiselastizität der Nachfrage ... 121
4.4.4.3 Gewinnmaximum ... 121
4.4.4.4 Preisdifferenzierung ... 122
4.4.5 Sonstige, ergänzende preispolitische Maßnahmen ... 122
4.4.6 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Preispolitik ... 123

© MERKUR VERLAG RINTELN

5 Abiturschwerpunkt: Finanzierung

5.1 Begriff und Ziel der Finanzierung . . . 127
5.2 Finanzcontrolling (Finanzplan, Leverage-Effekt) . . . 127
5.3 Finanzierungsregeln und -arten . . . 129
5.4 Langfristige Fremdfinanzierung von Investitionen/Sicherheiten im Rahmen der Fremdfinanzierung mit Trainingsaufgaben und Musterlösungen zur langfristigen Fremdfinanzierung/Leverage-Effekt . . . 130
5.5 Innenfinanzierung durch Bildung von Eigenkapital . . . 137
5.5.1 Offene Selbstfinanzierung . . . 137
5.5.2 Stille (verdeckte) Selbstfinanzierung mit Vergleich zur offenen Selbstfinanzierung . . . 141
5.5.3 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Selbstfinanzierung . . . 142
5.5.4 Finanzierung aus Kapitalfreisetzung und Kapazitätserweiterung (aus Abschreibungsrückflüssen) mit Trainingsaufgabe . . . 144
5.6 Innenfinanzierung durch Bildung von Fremdkapital . . . 147
5.6.1 Finanzierung aus Rückstellungsgegenwerten . . . 147
5.6.2 Gegenüberstellung der Begriffe „Rücklagen“ und „Rückstellungen“ . . . 148
5.7 Kurzfristige Fremdfinanzierung . . . 148
5.7.1 Kontokorrentkredit und Lieferantenkredit . . . 148
5.7.2 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur kurzfristigen Fremdfinanzierung . . . 150
5.8 Leasing als Sonderform der Finanzierung . . . 151
5.8.1 Definition und Ablauf eines Leasinggeschäfts . . . 151
5.8.2 Vertragsgestaltung . . . 151
5.8.3 Vergleich Leasing – Kreditfinanzierung . . . 151
5.8.4 Trainingsaufgabe mit Musterlösung: Vergleich Kreditfinanzierung – Leasing . . . 153
5.9 Beteiligungsfinanzierung in der Aktiengesellschaft (Außenfinanzierung durch Bildung von Eigenkapital) . . . 155
5.9.1 Ordentliche und genehmigte Kapitalerhöhung . . . 155
5.9.2 Aktienarten und Bezugsrecht . . . 155
5.9.3 Formelsammlung zur Beteiligungsfinanzierung . . . 157
5.9.4 Vor- und Nachteile der Beteiligungsfinanzierung . . . 159
5.9.5 Trainingsaufgabe mit Musterlösung zur Beteiligungsfinanzierung . . . 159

6 Abiturschwerpunkt: Veränderungsprozesse im Unternehmen

6.1 Industriestandort Deutschland . . . 161
6.2 Globalisierung . . . 163
6.3 Unternehmenskonzentrationen . . . 164

7 Beispielklausur: Abiturprüfung 2027

Beispielklausur zur Muster-Abiturprüfung 2027 . . . 165

8 Musterlösungen

1 Abiturschwerpunkt: Gliederung und Bewertung von Aktiva und Passiva . . . 176
2 Abiturschwerpunkt: Kosten- und Leistungsrechnung . . . 184
3 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungserstellung . . . 205
4 Abiturschwerpunkt: Prozess der Leistungsverwertung . . . 207
5 Abiturschwerpunkt: Finanzierung . . . 213
7 Beispielklausur: Muster-Abiturprüfung 2027 . . . 222

Literaturverzeichnis . . . 229

Stichwortverzeichnis . . . 230

© MERKUR VERLAG RINTELN

Excel-Dateien zum Download


2.3.6 und 2.4.4 Trainingsaufgabe zur Vollkostenrechnung


2.5.2.2 Teilkostenrechnung in Ein-Produkt-Unternehmen


2.5.3.2 Teilkostenrechnung in Mehr-Produkt-Unternehmen


5.4 Trainingsaufgabe zur langfristigen Fremdfinanzierung/Leverage-Effekt


5.5.4 Trainingsaufgabe zur Finanzierung aus Kapitalfreisetzung/-erweiterung


5.8.4 Trainingsaufgabe: Vergleich Kreditfinanzierung – Leasing



Hinweis zum Download:

Die Excel-Downloads finden Sie auf der Internetseite des Merkur Verlags – **www.merkur-verlag.de** – mithilfe der Schnellsuche (Eingabe: „0374“) im Bereich Downloads.

© MERKUR VERLAG RINTELN