

KOMPETENZTRAINING

- 58**
1. Erklären Sie den Begriff Anderskosten und nennen Sie ein Beispiel!
 2. Erläutern Sie, warum in der KLR kalkulatorische Abschreibungen angesetzt und nicht die in der Buchführung erfassten bilanziellen Abschreibungen übernommen werden!
 3. Begründen Sie, warum es unter kostenmäßigen Gesichtspunkten berechtigt ist, für den Einzelunternehmer und für die mitarbeitenden Komplementäre einer KG jeweils entsprechende Kosten für deren Arbeitsleistung anzusetzen!
 4. Erläutern Sie den Zweck der Verrechnung kalkulatorischer Kosten!
 5. Unterscheiden Sie Anderskosten und Zusatzkosten!
 6. Bei einer KG wird für die Mitarbeit des Komplementärs ein Unternehmerlohn in der Kalkulation berücksichtigt und über die Umsatzerlöse erwirtschaftet.

Aufgabe:

Erläutern Sie die Auswirkungen des einkalkulierten Unternehmerlohns auf das Betriebsergebnis und das Unternehmensergebnis!

7. Am 30. Juli 20.. haben wir einen Lkw angeschafft. Die Anschaffungskosten belaufen sich auf 81 000,00 EUR. Die Nutzungsdauer beträgt 9 Jahre. Es wird linear abgeschrieben. In der KLR wird der Lkw von den Wiederbeschaffungskosten abgeschrieben. Die Wiederbeschaffungskosten betragen 97 200,00 EUR. Die Abschreibung erfolgt ebenfalls linear. Die betriebsindividuelle Nutzungsdauer beträgt jedoch nur 6 Jahre.

Aufgabe:

Ermitteln Sie die bilanzielle und die kalkulatorische Abschreibung in EUR für jeweils einen Monat und auch für das betroffene Geschäftsjahr!

8. Erklären Sie den Finanzierungseffekt, den die Abschreibung ermöglicht!
9. Ordnen Sie die nachfolgenden Ertragsarten den betrieblichen oder neutralen Erträgen zu!
 - Umsatzerlöse für Handelswaren,
 - Erträge aus Beteiligungen,
 - Erträge aus dem Verkauf von Wertpapieren,
 - Zinserträge aus Bankguthaben,
 - unerwarteter Eingang für eine bereits abgeschriebene Forderung,
 - Mietertrag aus der Vermietung eines nicht betrieblich genutzten Gebäudes,
 - Steuerrückvergütung für das vergangene Geschäftsjahr,
 - Umsatzerlöse für eigene Erzeugnisse,
 - Bestandsmehrung an fertigen und unfertigen Erzeugnissen,
 - Verkauf eines Anlagegutes über dem Buchwert,
 - selbst hergestellte Regale für die Verwendung im eigenen Betrieb.

- 59**
1. 1.1 Ein Industriebetrieb bucht folgende Beträge:

Abschreibungen, Variante 1

bilanzielle Abschreibungen	52 700,00 EUR
kalkulatorische Abschreibungen	52 700,00 EUR

Abschreibungen, Variante 2

bilanzielle Abschreibungen	52 700,00 EUR
kalkulatorische Abschreibungen	48 900,00 EUR

Unternehmerlohn

gezahlter Unternehmerlohn	0,00 EUR
kalkulatorischer Unternehmerlohn	15 000,00 EUR

Miete für Gebäude, Variante 1

gezahlter Mietaufwand	0,00 EUR
kalkulatorische Miete	24 000,00 EUR

Miete für Gebäude, Variante 2

gezahlter Mietaufwand	12 000,00 EUR
kalkulatorische Miete	36 000,00 EUR

Aufgabe:

Stellen Sie auf Grundlage der o. g. Sachverhalte die Begriffe Grundkosten, Anderskosten und Zusatzkosten dar! Geben Sie auch die betroffenen Beträge an!

- 1.2 Nennen Sie die Voraussetzungen, die erfüllt sein müssen, damit bei der bilanziellen bzw. der kalkulatorischen Abschreibung die reale Kapitalerhaltung gesichert ist!
 - 1.3 Nennen und erklären Sie Kriterien, nach denen die bilanzielle von der kalkulatorischen Abschreibung abgegrenzt werden kann!
 - 1.4 Begründen Sie, warum Abschreibungen weder zu Auszahlungen noch zu Ausgaben führen!
2. Erläutern Sie, warum neben der Buchführung eine Kosten- und Leistungsrechnung erforderlich ist!

- 60** Die Tina Metzger OHG beliefert vorwiegend Supermärkte mit haltbaren Wurstwaren. Aus dem Rechnungswesen liegen folgende Informationen vor:

Aktiva	Bilanz zum 31. Dez. 20.. in EUR		Passiva
Gebäude	330 000,00	Gesellschafterin Metzger	500 000,00
Maschinen	735 000,00	Gesellschafterin Heinzler	220 000,00
Betr.- u. Geschäftsausstattung	180 000,00	Darlehen	810 000,00
Werkstoffe	215 000,00	Rückstellungen	75 000,00
Fertige u. unfertige Erzeugnisse	150 000,00	Verbindl. a. Lief. u. Leist.	255 000,00
Forderungen a. Lief. u. Leist.	120 000,00		
Wertpapiere	80 000,00		
Bank, Kasse	50 000,00		
	1 860 000,00		1 860 000,00

Ergänzungen zur vorliegenden Bilanz:

- In der Gesamtsumme der Maschinen ist eine stillgelegte Produktionsanlage mit einem Wert in Höhe von 135 000,00 EUR enthalten.
- Das Darlehen wurde von der Hausbank gewährt und wird mit 8 % p. a. verzinst.
- Rückstellungen werden für Aufwendungen gebildet, bei denen noch nicht sicher ist, ob, wann und in welcher Höhe sie eintreten. Sie zählen zum kurzfristigen Fremdkapital.

Aufgabe:

Ermitteln Sie das betriebsnotwendige Kapital und darauf aufbauend die kalkulatorischen Zinsen für ein Geschäftsjahr und für einen Monat! Es gilt ein Zinssatz von 9 % p. a.

(z. B. Zahlung von Zins und Tilgung an die Gläubiger bzw. Gewinnausschüttung an die Gesellschafter ⑤). Ist der Kapitalrückfluss¹ über die Umsatzerlöse höher als die Zahlungen an die Kapitalgeber, verbleibt dieser Teil im Industriebetrieb und kann wieder investiert werden (z. B. in den Ersatz der abgenutzten Maschinen oder in zusätzliche Investitionen). Dies führt zu einer Kapitalneubildung ⑥.



- **Investitionen** sind durch eine **längerfristige Bindung der Finanzmittel mit nachfolgender Kapitalfreisetzung** gekennzeichnet.
- Investitionen sind **ohne Finanzierung nicht durchführbar**.

10.3 Grundsätzliches zur Investitionsrechnung

Ein Investor wird sich dann für die Durchführung einer Investition entscheiden, wenn sich das gebundene Kapital in einer Höhe verzinst, die er im Vergleich zu alternativen Anlagemöglichkeiten als ausreichend ansieht.

- Eine Investition ist z. B. als lohnend anzusehen, wenn über den Nutzungszeitraum die aus der Investition fließenden **Einzahlungen**² höher sind als die damit verbundenen **Auszahlungen**.³
- Zudem muss der **Überschuss der Einzahlungen** eine **angemessene Verzinsung** des eingesetzten Kapitals ermöglichen.⁴

Die Schwierigkeit für den Planer liegt in der Unsicherheit begründet, dass die durch das Investitionsobjekt bedingten zukünftigen Einzahlungen und Auszahlungen nicht exakt einzuschätzen sind.



- Die **Investitionsrechnung** hat die Aufgabe, alle **zahlenmäßig erfassbaren Daten** eines Investitionsobjekts zu sammeln und daraus eine **Beurteilung des Investitionsobjekts** abzuleiten.
- Die **wichtigsten Daten** für die Erstellung einer Investitionsrechnung sind die aus den Investitionsobjekten zu erwartenden **Einzahlungen** und **Auszahlungen** bzw. die zu erwartenden **Kosten**. Die Daten sind umso unsicherer, je weiter die Planung in die Zukunft weist.

Ziel der Investitionsrechnung ist, die **Investitionswahl** zu **optimieren**. Der Industriebetrieb möchte feststellen, welches von mehreren sich gegenseitig ausschließenden Investitionsobjekten das vorteilhafteste ist.

1 Voraussetzung dafür, dass das investierte Kapital in Form von Einzahlungen wieder zurückfließt, ist, dass der Wertverlust der Investition in die Verkaufspreise einkalkuliert wurde und der Verkaufspreis am Markt durchgesetzt werden konnte.

2 **Einzahlungen** führen zu einer Zunahme des Zahlungsmittelbestands.

3 **Auszahlungen** führen zu einer Abnahme des Zahlungsmittelbestands.

4 Man nennt die Investitionsrechnung deshalb auch **Wirtschaftlichkeitsrechnung**.

Stichwortverzeichnis

A

Abbau von Warteschlangen 107
Abgrenzungsergebnis 249
Abgrenzungsrechnung 250
abnehmerorientierte Preispolitik 451
Absatzpotenzial 427
Absatzprognose 429
Absatzsteigerung 433
Absatzvolumen 427
Abschlussvertreter 502
Abschöpfungsstrategie 411, 457
Abschreibung
– Bedeutung 241
– bilanzielle 240
absoluter Deckungsbeitrag 353
absolut fixe Kosten 139
Abzugskapital 242
AIDA 463
Akkreditiv
– unwiderrufliches 521
– unwiderrufliches bestätigtes 521
– widerrufliches 521
Alleinstellungsmerkmal 448
Alleinwerbung 465
Amortisationsrechnung 384
Anderskosten 239
Angebotskalkulation 309, 319
antizyklische Werbung 467
Äquivalenzziffernkalkulation 309, 330
Arbeitsanweisung 121
Arbeitsleistung 49
Arbeitsplan 69
Arbeitsproduktivität 126
Arten von Akkreditiven 521
Audit 163
auflagefixe Kosten 28
Auflagengröße 28
auflagevariable Kosten 28
Auftragsarbeitsplan 106, 121
Auftragsfolgediagramm 108
auftragsorientierte parallele Kommissionierung 188
auftragsorientierte serielle Kommissionierung 189
Auftragsstückliste 121
Auftragsverfolgung 121
Aufwendungen 237
– neutrale 252
Ausfuhr 510
Ausgaben 236
Auslieferungslager 198
Außenhandel 509
Außenhandelsgeschäft
– Zahlungsbedingungen 518
Auszahlungen 235, 384

auszahlungswirksame Kosten 384
Automatisierung 31
autonome Arbeitsgruppen 51
autonomes Transportsystem 208

B

B2A 497
B2B 497
B2C 497
B2G 497
Balkendiagramm 114
Basisarbeitsplan 80
Basisstückliste 74
Baukastenstückliste 78
Baukastensystem 133
Bedarfsarten 92
Bedarfsermittlung 92
Bedarfsplanung 88
Befragung 425
Bekanntheitsgrad 433
Benchmarking 163, 419
Beschaffung 63, 196
Beschaffungslogistik 167
Beschäftigungsabweichung 371
Beschäftigungsgrad 138
Bestandsarten 88
Bestandsmehrung 279, 303
Bestandsminderung 280, 303
Bestandsveränderungen
– bei Berechnung der Gemeinkostenzuschlagssätze 279
Bestellbestand 88
Best-practice-Unternehmen 163
Betriebsabrechnungsbogen (BAB) 283
Betriebsdatenerfassung 121
Betriebsergebnis 249, 255, 258, 259, 305, 337
betriebsnotwendiges Anlagevermögen 242
betriebsnotwendiges Kapital 242
betriebsnotwendiges Umlaufvermögen 242
bilanzielle Abschreibung 240
Blocklagerung 183
Bodenlagerung 183
Brandschutzzeichen 222
Break-even-Point 148, 342
Bruttobedarf 92
Bruttobedarfsrechnung 92
Bündelung der Bedarfe zu Los 104

C

carriage and insurance paid to 516
carriage paid to 516

Cashcows 411
CFR 517
Chancen-Risiken-Analyse 416
CIF 517
CIP 516
CMR-Frachtbrief 219
Co-Branding 472
Controlling
– operatives 531
– strategisches 532
Conversion-Rate 483
Corporate Identity (Fußnote) 471
cost and freight 517
cost, insurance and freight 517
CPT 516

D

Dachmarkenstrategie 446
DAP 517
Datenerhebungsverfahren 423
DDP 517
Deckungsbeitrag 335, 339, 353
Deckungsbeitragsrechnung 334
– als Instrument der Produktionsplanung 353
Deckungsbeitragsatz 338
Degenerationsphase 408
Degressionseffekt (fixe Kosten) 300
degressive Kosten 142
delivered at place 517
delivered at place unloaded 517
delivered, duty paid 517
Delkredereprovision 502
Design 65
Desinvestition (Fußnote) 411
Desinvestitionsstrategie 411
dezentraler Absatz 496
dezentrales Lager 199
Differenzkalkulation 315
Digitalisierung 24, 40
Digital Natives 477
Direct Mailing 473
Direct-Response-Werbung 473
direkte Kosten 262
Direktmarketing 473
Direktwerbung 465
disponierbarer Lagerbestand 88
Distribution 197
Distributionslogistik 168
Distributionspolitik 536
Divisionskalkulation 309, 328
Documents against Payment (D/P) 518
Dokumentenakkreditiv (L/C) 519
Dokumenteninkasso (D/P) 518
DPU 517

- Drohne 192
Durchlaufregal 186
- E**
- effektiver Lagerbestand 88
Eigenfertigung 85
Eigenkapitalrentabilität 127
Eigenlager 202
Einfuhr 510
Einführungsphase 407
Einnahmen 236
Einstellplan 121
einstufige Kommissionierung 188
Einzahlungen 235, 384
Einzahlungsüberschuss 384
Einzelfertigung 26, 309
Einzelkosten 365
Einzelmarkenstrategie 446
Electronic Commerce 497
Electronic Data Interchange 498
Electronic Shopping 498
Empfehlungsrate 434
Engpässe (Deckungsbeitragsrechnung) 355
Entscheidungswerttabelle 206
Entsorgung 64
Entsorgungslogistik 168
Entwicklung 60
Erfahrungskurvenkonzept 145
Ergebnistabelle 249
– kostenrechnerische Korrekturen 254
Ermittlung der Vorlaufzeiten 99
Ersatzteillager 179
Erstellung von Produktdokumenten 69
Erträge 244
Erzeugnisfixkosten 339
Erzeugnisgruppenfixkosten 339
Erzeugnisstruktur 73
Exklusivstrategie 457
Explosionszeichnung 72
Export 510
externe Effekte 47
externes Rechnungswesen 233
externe Zertifizierung 163
EXW 516
ex works/ab Werk 516
- F**
- Fachbodenregal 185
fahrerloses Transportsystem 192
FAS 517
FCA 516
Feinterminierung 106
Fertigungsdokument 121
Fertigungsgemeinkosten 272
Fertigungsleitstand 122
Fertigungslos 28
Fertigungstechnik 26
Fertigungsüberwachung 121
Fertigungsveranlassung 121
Fertigungsverfahren 26, 308
Fertigwarenlager 179
FGK-Zuschlagssatz 274
Fifo-Strategie 176
Finanzdienstleistung 459
Finanzierung 376
fixe Kosten 337, 347
flexible Plankostenrechnung 367
flexibles Fertigungssystem 32
Fließbandfertigung 35
Fließfertigung 34
FOB 517
Förderband 193
Forschung 59
Frachtbrief 219
Frachtführer 218
Franchising 500
free alongside ship 517
free carrier 516
free on board 517
freier Puffer 113
Fremdbezug 85
Fremdlager 202
- G**
- Gabelstapler 192
Gantt-Diagramm 114
Gebotszeichen 222
Gebrauchsmuster 64
Gefahrgut 223
Gefahrstoffverordnung 221
Gemeinkosten 263, 269, 366
Gemeinkostenzuschlagssätze (Berechnung) 272, 279, 286
Gemeinschaftswerbung 465
Generation Internet 477
Gesamtergebnis 255, 258
Gesamtkapitalrentabilität 127
Gesamtkostenverlauf 143
Gesamtpuffer 113
gesättigter Markt 23
geschlossenes Lager 182
Gesundheitsschutz 49
Gewinnkalkulation (Fußnote) 315
Gewinnschwellenanalyse 148
Gewinnvergleichsrechnung 382
Gewinnzone 150
GHS 221
Google Ads 480
Grundkosten 237
Grundleistungen 244
Grundstruktur 249
Gruppenarbeit 51
Gruppenfertigung 36
- H**
- halb offenes Lager 182
Handarbeit 31
Handelsvertreter 502
Handlager 179
Handlungsreisender 496
Hauptkostenstelle 284
Herstellkosten
– der Erzeugung 272, 303
– des Umsatzes 279, 303
hidden champions 438
Hilfskostenstelle 283
Hilfs- und Betriebsstofflager 179
Hochpreisstrategie 457
horizontale Diversifikation 442
Hubwagen 192
- I**
- Ideenauswahl 58
Ideenbewertung 58
Ideengewinnung 56
Import 510
Incoterms 515
indirekte Kosten 263
Industrie 4.0 24, 40
Industrieroboter 41
Influencer 489
Influencer-Marketing-Konzept 489
Informationsfluss 169
Informationsgewinnung 425
Inkassoprovision 502
Inkassovollmacht 502
innerbetriebliches Transportmittel 191
Innovationsanstöße 54
Inselfertigung 36
interkulturelle Besonderheit 490
Internationalisierung 23
internes Rechnungswesen 233
Internet 477
intervallfixe Kosten 140
Investition 376
Investitionsrechnung 378
Investitionsstrategie 411
Istkosten 264, 304
- J**
- Jobenlargement 51
Jobenrichment 51
Jobrotation 52
- K**
- Kalkulation 63, 310
– Angebotskalkulation 309
– Äquivalenzziffernkalkulation 330
– Differenzkalkulation 315
– Divisionskalkulation 309, 328
– Kalkulationsschema 311
– Nachkalkulation 264, 319

- retrograde 313
- Rückwärtskalkulation 313
- Vorkalkulation 264
- Vorwärtskalkulation 309, 319
- Zuschlagskalkulation 368
- kalkulatorische Kosten 239
- kalkulatorische Miete 244
- kalkulatorischer Unternehmerlohn 243
- kalkulatorischer Verrechnungspreis 243
- kalkulatorische Wagnisse 242
- kalkulatorische Zinsen 242
- Kanban-Verfahren 135
- Kapazität 138, 353
- Kapazitätsabgleich 106
- Kapazitätsbelegungsplanung 106
- Kapazitätsgrenze 149
- Kapitalproduktivität 126
- Kartenabfrage 56
- Käufermarkt 23, 431
- Kennzahlen
 - des Absatz-Controllings 534
- Kennzahlen zur Beurteilung der Prozessqualität 127
- kollaborativer Produktionsroboter 41
- Kommissionär 503
- Kommissioniermethode 188
- Kommissionierung 187
- Kommunikationspolitik 535
- Konditionenpolitik 451, 458
- konkurrenzorientierte Preispolitik 451, 456
- Konstruktion 61
- Konstruktionszeichnung 69
- Konsumentenrente 454
- Kosten
 - Arten 262
 - artenrechnung 262, 327, 335
 - Begriff 237
 - degressive 142
 - Einzelkosten 262, 365
 - fixe 139, 337
 - funktionen 143
 - Gemeinkosten 263, 269, 366
 - Grundkosten 237
 - intervallfixe 140
 - kontrolle 370
 - proportionale 141
 - stelle 267
 - stelleneinzelkosten 269
 - stellengemeinkosten 269
 - stellenrechnung 267, 327
 - trägerblatt 302
 - trägerrechnung 327
 - überproportionale 142
 - unterproportionale 142
 - variable 141, 337
- Kostenabweichungen 370

- kostenbestimmte Preisuntergrenze 451
- Kostenführerschaft 436
- kostenorientierte Preispolitik 451
- kostenrechnerische Korrekturen 254
- Kostenremanenz 144
- Kostenstellenrechnung 367
- Kostenträger
 - rechnung (Begriff) 368
- Kosten- und Leistungsarten 249
- Kosten- und Leistungsrechnung
 - Äquivalenzziffernkalkulation 309, 330
 - Divisionskalkulation 308, 328
 - Plankostenrechnung 363
- Kostenvergleichsrechnung 380
- Kragarmregal 186
- Kreativitätstechniken 56
- kritische Lagermenge 203
- Kundenanalyse 396
- Kundenbedürfnis 22
- Kundenbindung 434
- Kundenerwartungen 397
- Kundenfluktuationsrate 434

L

- Lager
 - kostensatz 229
 - zinssatz 229
- Lagerart 179
- Lagerbauweise 181
- Lagereinrichtung 183
- Lagerhaltung 177
- Lagerhaltungskosten 28
- Lagerhaltungsrisiken 178
- Lagerkennzahlen 226
- Lagerlogistik 176
- Lagerplanung 228
- Lagerstandort 198
- Lagerstrategie 176
- Lagerstufe 198
- Lagersystem 181
- Lagertechnik 182
- Lagerung 176
- Lastenheft 63
- laterale Diversifikation 442
- Lean Production 136
- Lebensphasen eines Produkts 61
- Leerkosten 140
- Leistungen 244
- Leistungserstellung 17
- Leitpreis 456
- Letter of Credit (L/C) 519
- Lieferkette 171
- Lieferschein 219
- Lieferungsbedingung 458
 - im Außenhandelsgeschäft 515

- liquiditätsorientierte Preisuntergrenze 452
- Logistik 165
- Logistikdienstleister 209, 218
- Logistikkonzept 170, 196
- Lohndokument 121
- Los 28
- Losgröße, optimale 104
- Lufttransport 206

M

- Make-or-buy-Entscheidung 86
- Marke 65
- Marke (Begriff) 446
- Markenartikel 448
- Markenfamilienstrategie 446
- Markenpolitik 446
- Markenstrategien 446
- Markentransferstrategie 446
- Marketing
 - Aufgaben 434
 - Führungskonzeption 431
 - Ziele 432
- Marketingkonzept 526
- Marketingmix 527
- Marketingstrategie 435, 526
- Markt
 - analyse 422
 - anteil 407, 412, 433
 - Begriff 391
 - beobachtung 422
 - forschung 422
 - forschungsinstitut 423
 - positionierung 404
 - prognose 423
- Marktanalyse 395
- Marktanteil 427
- Markteintrittsschranke 403
- Marktkennzahl 426
- Marktmacht 23
- marktorientierte Preispolitik 451
- Marktpotenzial 426
- Marktsegmentierung 399
- Marktsituation 391
- Markttransparenz 23
- Marktvolumen 426
- Marktwachstum-Marktanteil-Portfolio 410
- Maschinenarbeit 32
- Maschinenbelegungsplan 108
- Massenfertigung 31, 309
- Massenproduktionsgesetz 151
- Massenwerbung 465
- Materialentnahmedokument 121
- Materialfluss 169
- Materialgemeinkosten 272, 280
- Mehrmarkenstrategie 446
- mehrstufige Deckungsbeitragsrechnung 339

- mehrstufige Kommissionierung 190
mehrstufiger BAB 283
Mengenübersichtsstückliste 75
Merchandising 470
Mischkosten 144
mittelfristige Terminplanung 100
Mittelpreisstrategie 456
Modeänderung 178
modulare Fertigung 42
multimodale Verkehrswege 208
- N**
- nachfrageorientierte Preispolitik 451
Nachhaltigkeit 47, 170, 224
Nachkalkulation 264
Nettbedarf 92
Nettbedarfsrechnung 94
Nettoverkaufserlös 334
Netzplan 113
Netzplantechnik 112
– Darstellungsmöglichkeit 113
neutrale Aufwendungen 252
neutrale Erträge 245, 252
Niedrigpreisstrategie 458
Normalkosten 304
Normung 132
Nutzkosten 140
Nutzwertanalyse 202, 206
- O**
- offenes Lager 181
Offensivstrategie 411
Öffentlichkeitsarbeit 471
Ökologie 47
Ökonomie 47
operatives Absatz-Controlling 533
optimale Losgröße 28, 104
optimaler Kostenpunkt 151
Optimierung des Produktionsprogramms 355
- P**
- Palettenregal 185
Panellerhebung 426
passive Ideenfindung 56
Patent 64
Pay-off-Periode 384
PDCA-Zyklus 157
Penetrationspreispolitik 458
persönliche Schutzausrüstung 223
Pflichtenheft 63
Pick-by-Light 191
Pick-by-Paper 191
Pick-by-Scan 191
Pick-by-Vision 191
Pick-by-Voice 191
- Picker 187
Plankosten 363
Plankostenrechnung
– Aufbau 364
– Aufgaben 364
– Begriff 363
– flexible 367
– Kostenartenrechnung 365
– Kostenkontrolle 370
– Kostenstellenrechnung 367
– Kostenträgerrechnung 368
– Kostenvergleich 371
– Soll-Ist-Kostenvergleich 370
– Sollkosten 369
Planpreise 363
politische Risiken (Außenhandel) 513
Poor Dogs 411
Portal 498
Portfolioanalyse 410
Prämienpreisstrategie 457
Preis-Absatz-Funktion 452
Preisabweichungen 370
Preisdifferenzierung 454
Preispolitik 451
– abnehmerorientierte 451
– konkurrenzorientierte 456
– kostenorientierte 451
– nachfrageorientierte 451
– wettbewerbsorientierte 456
preispolitische Obergrenze 453
Preisschwankung 178
Preisüberbietung 457
Preisunterbietung 457
Preisuntergrenze 346, 452, 535
Primärbedarf 92
Primärdaten 425
Primärforschung 423
Product Listing Ads 482
Produkt
– Begriff 440
– differenzierung 443
– diversifikation 441
– eliminierung 444
– modifikation 444
– politik 535
– variation 444
Produktdokumentation 69
Produktentstehung 54
Produktgestaltung 61
Produktinnovation 441
Produktion 197
Produktion auf Abruf 197
Produktion auf Vorrat 197
Produktionsbereich 17
Produktionscontrolling 125
Produktionslogistik 168
Produktionsplanung 84
Produktionssteuerung 120
Produktionsstörung 122
- Produktionsterminplanung 99
Produktionsvorbereitung 62
Produktlebenszyklus 406
Produktplanung 54
Produktpolitik 440
Produktprogramm 20
progressive Kosten 142
Projektgruppeneinsatz 52
proportionale Kosten 141
prozessbezogene Kennzahlen 162
Prozessqualität
– Beurteilung 127
Prüfanweisung 121
PSA 223
Public Relation 471
Pull-Prinzip 135, 197
Punktebewertungstabelle 206
Push-Prinzip 197
- Q**
- Qualitätsmanagement 155
Questionmark 411
- R**
- Rationalisierung
– Anlässe 130
– Begriff 130
– Ziele 130
Rationalisierungsinvestition 131
Rechnungskreis I, II 249
Rechnungswesen 233, 236
Regallagerung 185
Regionallager 198
Reifefunktion 177
Reifephase 408
Reihenfertigung 34
relativer Deckungsbeitrag 355
relativ fixe Kosten 140
Rentabilitätsvergleichsrechnung 383
reservierter Bestand 88
Rest-Fertigungsgemeinkosten 290, 293
retrograde Kalkulation 313
Rettungszeichen 222
Risiko
– politisches 513
– wirtschaftliches 514
Risiko (Außenhandel)
– politisches 513
Robotertechnik 41
Rohstofflager 179
Rollenbahn 193
Rückgangsphase 408
Rückwärtskalkulation 313
- S**
- Saisonwechsel 178
Salespromotion 469
Sättigungsphase 408

Schienentransport 205
 Schwund 178
 Scoring-Modell 206
 Seetransport 205
 Sekundärbedarf 92
 Sekundärforschung 424
 Selbstkosten
 – der Rechnungsperiode 276
 – des Umsatzes 303, 305
 SEO 479
 Serienfertigung 27, 309
 Seriengröße 28
 serienorientierte parallele
 Kommissionierung 190
 Sicherheitsbestand 88
 Sicherheitszeichen 222
 Sicherungsfunktion 177
 Sieben-R-Regel 166
 Skimming-Strategie 457
 smartes Produkt 24
 Smart Factory 42
 Social Costs 47
 Social Media 485
 Soll-Ist-Kostenvergleich 370
 Soll-Ist-Vergleich 533
 Sollkosten 369
 Sondereinzelkosten
 – der Fertigung 262
 – des Vertriebs 262
 Sortenfertigung 28, 309
 soziales Netzwerk 477
 Spediteur 218
 Spekulationsfunktion 177
 Sponsoring 471
 sprungfixe Kosten 140
 Standardisierung 23, 131
 Stärken-Schwächen-Analyse 416
 Stars 411
 Stelleneinzelkosten 269
 Stellengemeinkosten 269
 Stetigförderer 193
 Störungsmanagement 122
 Straßentransport 205
 strategische Geschäftseinheit
 410
 strategisches Absatz-Controlling
 533
 Streugebiet 467
 Streukreis 467
 Streuzeit 466
 Strukturbaum 73
 Strukturstückliste 76
 Stückkostenverlauf 143
 Stückliste 69
 Stücklistenauflösung 74
 Suchmaschinenoptimierung 483
 Suchmaschinenwerbung 478
 Supply-Chain-Management 170
 Sustainable Supply-Chain-
 Management 170
 SWOT-Analyse 416

T

Targeting 482
 Technology Push 54
 Telefonmarketing 473
 Terminplanung 100
 Tertiärbedarf 92
 Testmarkt 429
 Transport 176
 Transportmittel 191
 Trendforschung 423
 TUL-Kernaktivität 176
 Typung 134

U

Überbrückungsfunktion 177
 überproportionale Kosten 142
 Umformungsfunktion 177
 Umrüstkosten 28
 Umsatzergebnis 303
 Umsatzrentabilität 127
 Umschlag 176
 Umweltschutz im Lager 224
 Unstetigförderer 192
 Unternehmensanalyse 395
 unternehmensbezogene
 Abgrenzung 249, 255, 258
 Unternehmensfixkosten 339
 unterproportionale Kosten 142
 unwiderrufliches Akkreditiv 521
 unwiderrufliches bestätigtes
 Akkreditiv 522

V

variable Kosten 337
 Verbotsschilder 222
 Verbrauchsabweichung 370
 Verbundwerbung 465
 Veredelungsfunktion 177
 verfügbarer Lagerbestand 88
 Vergessenskurve 466
 Verkäufermarkt 431
 Verkaufsförderung 469
 Verkehrsträger 204
 Vermittlungsvertreter 502
 vernetztes Transportsystem 207
 Verrechnungspreis 243
 vertikale Diversifikation 442
 Vertragshändler 500
 Vertriebsgemeinkosten 272, 280
 Vertriebslogistik 168
 Verwaltungsgemeinkosten 272
 Vier-Felder-Portfolio-Matrix 410
 virales Marketing 486
 Vollkostenrechnung
 – Äquivalenzziffernkalkulation
 309, 330
 – Divisionskalkulation 328
 – Ermittlung der Gemeinkosten-
 zuschlagssätze 279

– Kostenartenrechnung 365
 – Plankostenrechnung 363, 368
 Vorgangsliste 113
 Vorkalkulation 264, 309
 Vorkostenstelle 284
 Vorlaufzeiten 99
 Vor-Produktionsbereich 17
 Vorratsfunktion 177
 Vorwärtskalkulation 310

W

Wachstumsphase 407
 Wagner-Whitin-Algorithmus 104
 Warenbegleitpapier 218
 Warnzeichen 222
 Webdesign-Agentur 498
 Webvertising 498
 Werbebeat 467
 Werbemittel 465
 Werbeplan 464
 Werbeträger 466
 werkseigener Absatz 496
 werksgebundener Absatz 500
 Werkslager 198
 Werkstattfertigung 33
 Werkzeugentnahmeschein 121
 Werkzeugwechselpfan 121
 Wettbewerber 403
 Wettbewerberanalyse 404, 416
 wettbewerbsorientierte Preis-
 politik 451, 456
 wettbewerbsrechtliche Grenzen
 491
 Wettbewerbssituation 406
 widerrufliches Akkreditiv 521
 Wiederkäuferrate 434
 Wirtschaftlichkeit 126
 Wirtschaftlichkeitskennziffer 229

Z

Zahlungsbedingungen
 – Außenhandelsgeschäft 518
 Zeilenlagerung 184
 zentraler Absatz 496
 Zentrallager 198
 Zertifizierungsstelle 163
 Zielmarkt 403
 Zolldokument 219
 Zug-um-Zug-Geschäft 518
 Zusatzauftrag (Deckungs-
 beitragsrechnung) 350
 Zusatzkosten 239, 243, 256
 Zusatzleistung 245
 Zuschlagskalkulation 368
 Zweckertrag 244
 Zwischenlager 179
 zyklische Werbung 467

Bilderverzeichnis

S. 3: #1970 – www.colourbox.de • **S. 4:** #85 – www.colourbox.de • **S. 22:** Nataliya Hora - www.colourbox.de • **S. 32:** Antonio Truzzi • **S. 35:** Traimak.by, Info@Traimak.by • **S. 46:** AUDI AG • **S. 46:** AUDI AG • **S. 46:** www.stefan-warter.com • **S. 46:** AUDI AG • **S. 46:** AUDI AG • **S. 46:** AUDI AG • **S. 60:** Globus 016217 dpa-infografik GmbH • **S. 70:** Monkey Business – Fotolia.com • **S. 85:** Freepik Company S.L. – www.freepik.com • **S. 163:** TÜV SÜD • **S. 166:** questions concerning – www.freepik.com • **S. 218:** Freepik Company S.L. – www.freepik.com • **S. 221:** #232319 – www.colourbox.de • **S. 432:** Bäckers Junge - Fotolia.com • **S. 477:** Yeko Photo Studio • **S. 479:** Globus 017400 dpa-infografik GmbH • **S. 490:** Diego Cervo – www.colourbox.de • **S. 511:** Globus 015360 dpa-infografik GmbH • **S. 511:** Globus 015056 dpa-infografik GmbH • **S. 519:** Juergen Muss – www.freepik.com